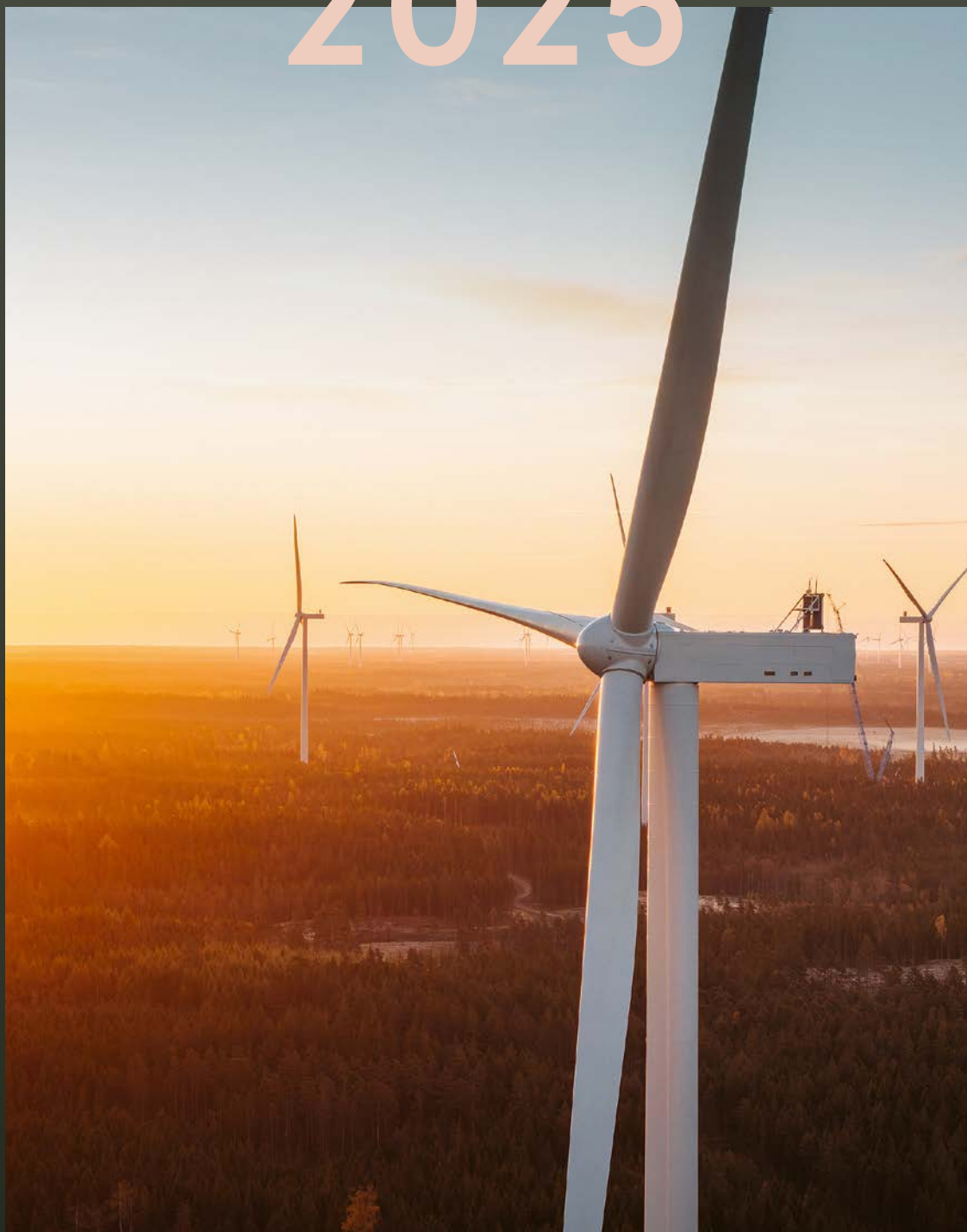


# 2025



# Vi investerar långsiktigt i förnybar energi

SR Energy är ett svenskt energibolag som bygger och äger effektiva vindparker. Vi vill accelerera elektrifieringen och fokuserar på södra Sverige, där behovet av energi är som störst.

## Innehåll

4

### VD-ord

”Sverige har en enorm konkurrensfördel och förutsättning att bygga industrier som står starka i energiomställningen.”



4

8

### 2025 i korthet

10

### SR Energys roll i energimixen

12

### Strategi och mål

14

### Värdeskapande

16

### Samverkan

18

### Hållbarhetsstyrning

22

### Miljö

28

### Socialt ansvar

34

### Bolagsstyrning

36

### Risker och möjligheter

38

### Finansiella rapporter 2025

88

### Styrelse och ledningsgrupp

Hållbarhetsrapporten för 2025 återfinns på sidorna 14–37.

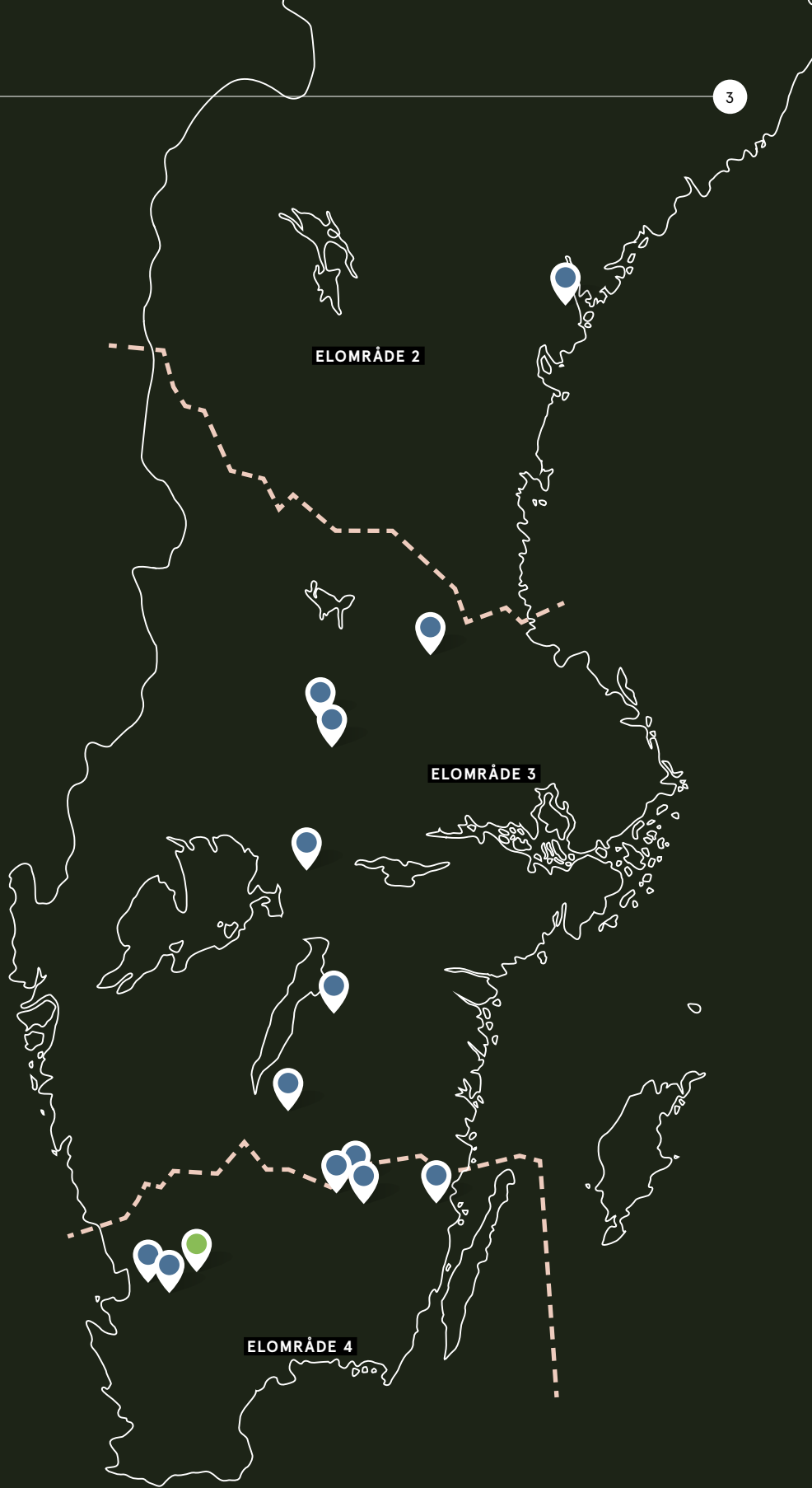
12



# Här finns vi

SR Energy driver utvecklingen av energiproduktion i Sverige, det har vi gjort ända sedan starten 2005. Vi är stolta ägare av våra vindparker och tar ansvar från projektering till produktion. Genom att agera enligt våra värderingar - långsiktighet, effektivitet och ömtanke - har vi utvecklats till ett energibolag som gör skillnad.

-  Vindparker i drift
-  Tillståndsgivna parker



BOLAGET ÄGS  
GEMENSAMT AV



PETER ZACHRISSON, VD:

# ”Sverige är väl rustat – om vi tar chansen nu”

Energiomställningen är i full gång, men för att möjliggöra den snabba utbyggnad som krävs behövs politiskt mod och en bred, långsiktig plan. Sverige står väl rustat med ett av världens bästa energisystem och unika konkurrensfördelar – förutsatt att vi tar chansen nu.

**U** SA lämnar Parisavtalet, COP30-mötet slutade med kompromisser, hur ser du på läget i den globala energiomställningen?

– Totalt sett så har energiomställningen fortsatt god fart framåt. Andelen förnybart i energisystemet ökar kontinuerligt. Globalt går 90 procent av alla investeringar i elproduktion till sol och vind, och utbyggnaden sker i en våldsam hastighet. Kina bygger mer än hälften av den globala installerade effekten och är nu världens största nation inom förnybart. Det är ett tydligt bevis på att omställningen är på riktigt.

Samtidigt har ett antal industriprojekt i Sverige, som gått sämre än förväntat eller försenats, fått stor uppmärksamhet. Men det betyder inte att energiomställningen har avstannat, den pågår för fullt ute i företagen.

*I Sverige har elproduktionen utvecklats positivt de senaste åren, hur ser det ut framåt?*

– Vi står inför en intressant situation. Elproduktionen har under flera år utvecklats positivt medan efterfrågan legat ganska still. Men nu är det en rimlig förväntan att efterfrågan snart börjar ta fart. Problemet är bara att samtidigt som efterfrågan förväntas öka, ser vi att utbyggnaden avstannar. Det beror dels på att inga till-

**”**  
Vi är nu Sveriges största vindkraftsägare, både till omsättning och till produktion. Med vårt fokus på södra Sverige är vi väldigt väl placerade.”

stånd för vindkraft eller annan energiproduktion har beviljats på länge, dels på lägre riskaptit. ETS-systemet höjer kostnaderna för fossil energi, vilket ökar efterfrågan på förnybart. Samtidigt uppstår en konflikt mellan budskapet ”bygg förnybart snabbt” och tillståndssystemet som är betydligt långsammare. Det försenar klimatvinster.

*Trots detta pratas det mycket om elbrist i Sverige – hur ser du på det?*

– Ibland förmedlas en bild av att vårt elsystem är i förfall. Men det är ingen i branschen som känner igen sig i den beskrivningen. Däremot

Peter Zachrisson,  
VD SR Energy.



VD Peter Zachrisson i samtal med Hanna Rydhed, miljöchef, och Erik Svalstedt, drift och produktionsplanering.

har vi inte gott om el överallt, framför allt inte i södra Sverige, och elnätet måste därför byggas ut i tid. Om en industri vill förlägga sin verksamhet till en viss plats så kan man inte säga att det går bra om tio år – för då etablerar de sig någon annanstans. Om vi inte tar chansen nu, får vi inte industrin hit.

*Incitamentsutredningens förslag planeras att genomföras nästa år – vad betyder det för utbyggnaden av vindkraft?*

– Incitamentsutredningen har en god utformning. Kommunerna kommer nu att få ta del av den fastighetsskatt som tidigare betalats till staten, vilket blir en bra intäkt. Dessutom införs en intäktsdelning med närboende. Vi hoppas att de här åtgärderna ska öka acceptansen. De 25 senaste vindkraftsprojekten har fått avslag på den kommunala tillstyrkan. På kommunal nivå är politiker inte villiga att tillstyrka vindkraft, för de tror att väljarna inte vill ha det – vilket är tvärt emot vad all forskning säger. Acceptansen är mycket bredare än man tror, de flesta invånare förstår att det krävs och är villiga att hjälpa till.

*Hur har SR Energy utvecklats under 2025?*

– Internt är vi i slutet av en massiv utbyggnadsfas. Vi är nu Sveriges största vindkraftsägare, både till omsättning och till produktion. Med vårt fokus på södra Sverige är vi väldigt väl placerade. Vi har femdubblat vår verksamhet sedan 2017, vilket är fantastiskt. Men framöver kommer vi ha en lägre utbyggnadstakt, eftersom vi saknar tillstånd precis som övriga kollegor i branschen. Marknaden ändras snabbt när Svenska Kraftnät gör förändringar i energimarknaden. Detta gör vår verksamhet mer komplex, men också mer spännande. Vi måste fundera på hur vi säljer vår el och vilka tjänster vi kan erbjuda elnätet med våra existerande vindkraftverk. Därför har vi gett oss in på reglermarknaden och balansmarknaden, vilket har varit en stor omställning under året.

*Men trots de politiska utmaningarna fortsätter ni att projektera?*

– Vi har en väldigt stark projektportfölj och tycker att det finns goda förutsättningar för mer vindkraft. Men vi måste också agera smart. Vi kan inte projektera om vi ser att det är omöj-



**En enskild aktör kan inte lösa omställningen, utan det måste konsumenter, producenter och politiker lösa tillsammans. Det kräver dialog, kraftsamling och mod.”**



FRAMÅTBlick

## Mina förhoppningar inför 2026

– "Ett politiskt mod som skapar långsiktighet och tydliga spelregler. Med 20 års erfarenhet i ryggen har vi en stark position med rätt affärsmodell, rätt ägare och rätt bemanning för att fortsätta vara en progressiv kraft i energiomställningen. Nu behöver vi bara den politiska uppbackningen för att fortsätta växa och bidra till Sveriges konkurrenskraft."

ligt att få igenom projekten, så vi inväntar en politisk vilja att gå framåt. Vi har kapitalet, vi har ägarna, vi har viljan – och nu inväntar vi rätt läge. Tack vare vår affärsmodell och kassaflöden från driftverksamheten har vi kapacitet att fortsätta projektutveckla. För vår del är det inte så farligt att vi bromsar upp, eftersom vi har en god elproduktion och energibalans som gör att vi kan fortsätta utveckla och optimera våra befintliga tillgångar. Nästa år firar SR Energy 20 år och vi har gjort en fantastisk resa till att i dag vara Sveriges största vindkraftsaktör. Det är ytterligare ett bevis på att vi har en stabil och uthållig affärsmodell.

*Avslutningsvis, vilka är de viktigaste budskapen för kommande år?*

– Sveriges elpriser är bland de lägsta i både Europa och världen. Vi har ett förnybart, stabilt system som vilar på vattenkraft, kärnkraft och vindkraft, och som är rankat som världens bästa

energisystem. Vi har möjlighet att bygga ut elproduktion på ett sätt som många andra europeiska länder inte kan. Med detta sagt så har vi en enorm konkurrensfördel och förutsättning att bygga industrier som står starka i energiomställningen.

En enskild aktör kan inte lösa omställningen, utan det måste konsumenterna, producenter och politiker lösa tillsammans. Det kräver dialog, kraftsamling och mod. ●

Peter Zachrisson, vd



## Högre elpriser på osäker marknad

Spotpriset på el ökade med 25 procent jämfört med 2024 (SE3) och uppgick till 51 öre/kWh. Samtidigt präglades marknaden av fortsatt hög volatilitet, med låga priser vid stor produktion av vind- och solkraft och kraftiga prisuppgångar vid hög konsumtion.

SR Energys erhållna elpris, efter kostnader för obalanser och avgifter, landade något högre än föregående år – 39 öre/kWh i genomsnitt (38 öre/kWh).



## Studiebesök för ökad acceptans

Att erbjuda studiebesök är ett betydelsefullt verktyg för att öka acceptansen för vindkraft.

Under 2025 har SR Energy intensifierat arbetet med att bjuda in kommunpolitiker, tjänstepersoner, skolor, föreningar och olika näringslivsrepresentanter till vindparkerna.

2025

# Året i korthet

Ökad produktion, fler arrendeavtal med intresserade markägare och ett positivt resultat. Dessutom invigning och driftstart av Vindpark Älgkullen i Smedjebackens kommun som nu levererar el till 54 000 hushåll. 2025 har varit ett händelserikt år.



## Kostnaden för obalanser har mångdubblats

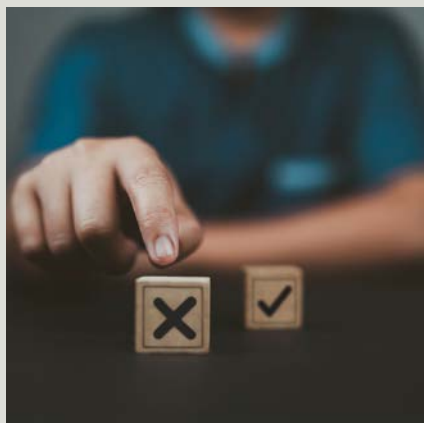
Svenska kraftnäts hantering av balansen i elnätet har lett till en kraftig kostnadsökning. Under året uppgick kostnaderna till 110 MSEK, jämfört med 25 MSEK föregående år.

Svenska kraftnät arbetar nu med åtgärder för att minska obalanserna och förbättra balansen i systemet. Parallellt vidtar SR Energy egna insatser för att reducera obalanserna och samtidigt kunna erbjuda regler-tjänster till Svenska kraftnät.



## Vindbonus till 151 föreningar

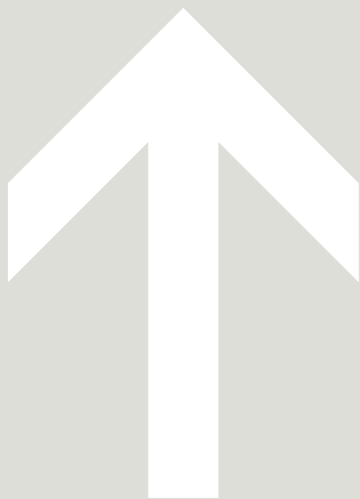
Sedan starten 2008 har 1 158 föreningar tagit emot SR Energys *Vindbonus*, varav 151 under 2025. Grundfilosofin är att ge tillbaka till samhällen där SR Energy verkar och har sina vindparker. Exempel på föreningar som har fått pengar till sina verksamheter är ridklubbar, scoutförbund, musikkörer samt idrotts- och hembygdsföreningar.



## Utmaningar i tillståndsprocessen

Att få miljötillstånd för nya vindparker är en lång och komplex process som kräver många uppfyllda kriterier och flera år av utredningar. Under året har varken SR Energy eller andra aktörer fått projekt tillstyrkta av kommuner eller, i vissa fall, Försvarsmakten.

Detta har medfört kostnader på 12 MSEK (5,8) för projekt som inte tillstyrkts eller som av andra skäl har lagts ned.



## Över 2 TWh i produktion

Vindarna och tillgängligheten har varit bra under året. Tillsammans med ny produktionskapacitet har vi en ökning på 9 procent till 2 031 GWh (1860).



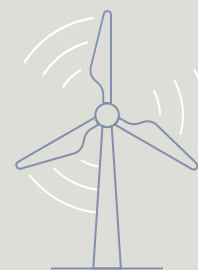
## Mer energi till södra Sverige

I MAJ VAR det festliga invigningen av Vindpark Älgkullen i Smedjebackens kommun. Vindparkens 15 driftsatta verk tillför cirka 270 GWh om året, vilket motsvarar förbrukningen av hushållsel för 54 000 hushåll. Under 2025 har också 25 verk i Vindpark Horshaga, väster om Åseda i Uppvidinge kommun, monterats. Bolaget har investerat 9 miljarder sedan 2019 och producerat mer än 2 TWh, till stor del i SE4. – Vindpark Horshaga blir ytterligare ett betydelsefullt tillskott av förnybar energi i södra Sverige, där energiotmaningen är som störst, säger Per Eriksson, projektledare på SR Energy. ●

44,1  
MSEK

## Årets resultat

SR Energy fortsätter leverera positiva resultat på en föränderlig och utmanande marknad. Resultat före skatt är dubbelt så mycket som föregående år och uppgår till 44,1 MSEK (föregående år 22,3 MSEK).



## Fler markägare vill ha vindkraft

SR Energy har tecknat flera nya arrendeavtal under året, motsvarande 1,2 TWh (1,6).

– Nytecknande av arrendeavtal är det första steget i byggnationen av vindparker, säger Mats Kaneby, CFO på SR Energy.

# SR Energys roll i energi- mixen

Som Sveriges största vindkraftsproducent spelar vi en central roll i energiomställningen. Vi fokuserar på södra Sverige och producerar förnybar el till både industri och hushåll. När elbehovet ökar känns det extra värdefullt att kunna göra skillnad.

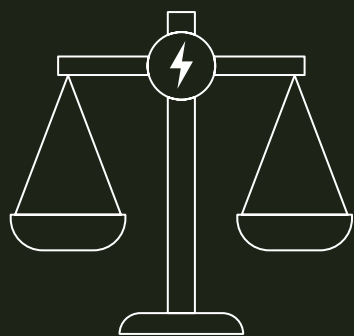
Elanvändningen förväntas öka när vi ersätter fossila bränslen. Vindkraft behövs i ett framtida energisystem.

När elpriserna är negativa kan vi enkelt **vrida ner produktionen.**



Vårt fokus är på **SE4 i södra Sverige**. Här finns goda vindförhållanden, ett starkt elnät och stora skogsområden. Dessutom har södra Sverige störst underskott på el i hela Europa.

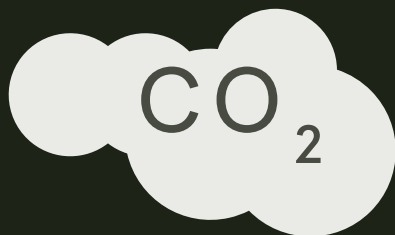




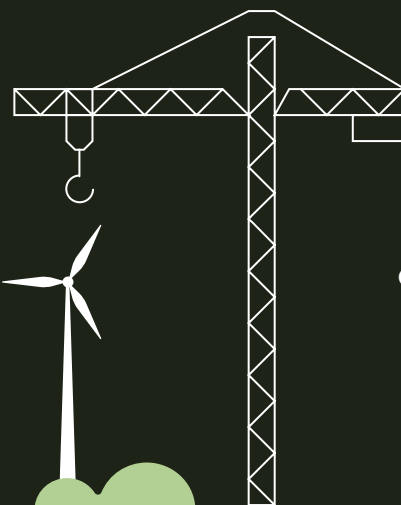
Vi hjälper till att balansera elnätet genom Svenska Kraftnäts stödtjänster FCRD\* och MFRR\*\*.

\*Frequency Containment Reserve for Disturbances - en stödtjänst där aktörer snabbt reglerar upp eller ner sin produktion/förbrukning.

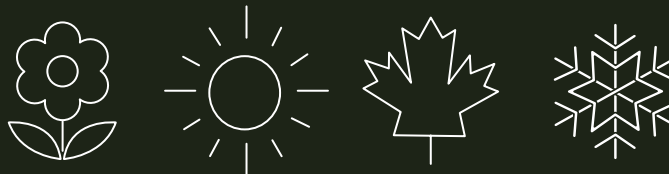
\*\*Manual Frequency Restoration Reserve - en stödtjänst som hjälper till att återställa balansen i elnätet vid större obalanser.



Vindkraft har ett **lågt CO<sub>2</sub>-avtryck** under sin livscykel. Själva omvandlingen av rörelseenergi till el ger i princip **inga utsläpp alls.**



**Kort byggtid** på cirka två år. Vind- och solkraft är energislagen som kan byggas ut snabbast för att möta elbehovet.



Precis som skidor och skridskor gör sig vindkraft bäst på vintern. Under årets kallaste månader, när också efterfrågan är som störst, producerar en vindpark mest el.

Gryning i Vindpark  
Horshaga.



## STRATEGI &amp; MÅL

# Detta är SR Energy

## VÅR AFFÄRSIDÉ

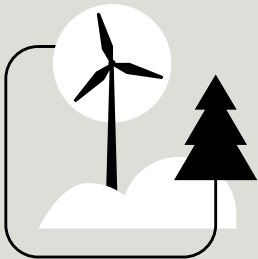


SR Energy projekterar, bygger och förvaltar effektiva vindparker för ett långsiktigt ägande.”

## ÄGARE

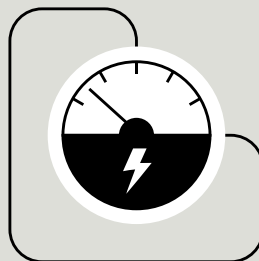
SR Energy grundades av Stena Adactum 2005. AMF och KLP blev delägare 2018 och Alecta 2021. Med de nya ägarna har SR Energy kunnat realisera potentialen i sin projektportfölj. I dag är ägarfördelningen AMF 30%, KLP 30%, Alecta 20% och Stena Adactum 20%. Långsiktiga och stabila ägare möjliggör bolagets fortsatta expansion.

## VÅRA VÄRDERINGAR



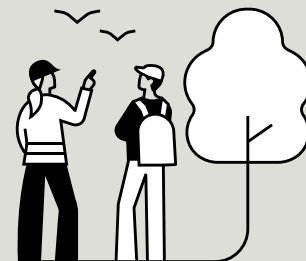
## ► Långsiktighet.

Vi bygger för att äga och förvalta under lång tid. Allt arbete i form av projektering, byggnation, drift och underhåll har ett långsiktigt fokus.



## ► Effektivitet.

Vi är varsamma med alla resurser – jordens och våra egna. Det är en förutsättning för att skapa sunda investeringar.



## ► Omtanke.

Vi ska visa andra och oss själva omtanke i allt vi gör. Vi arbetar med förnybar energi, vilket är ett sätt att visa omtanke om vår planet och skapa en hållbar framtid.

## STRATEGI

## Vår huvudstrategi

- Genom ett långsiktigt ägande av våra vindparker skapar vi effektivitet i alla led.
- Vi har ett starkt fokus på södra Sverige där behovet av el är som störst.
  - Genom att vara rätt organiserade och vara en attraktiv arbetsgivare, behåller vi kunskap och kan kontrollera kostnader och risker i verksamheten.

## MEDARBETARE

# 29

## medarbetare

Våra 29 medarbetare bildar ett engagerat och kompetent team med olika bakgrund och erfarenheter.

# Vårt värdeskapande

Vi vill accelerera utbyggnaden av förnybar elproduktion. Det minskar beroendet av fossila energilag och stärker en hållbar och självständig energiförsörjning – för klimatet och välfärden.

SR ENERGY ÄR Sveriges största vindkraftsproducent. Vi projekterar, bygger och förvaltar effektiva vindparker för ett långsiktigt ägande. Genom vår förnybara elproduktion bidrar vi till elektrifieringen och stärker industrins konkurrenskraft. Vi fokuserar på södra Sverige där energiotmaningen är som störst. Vårt arbete omfattar hela livscykeln för en vindpark – från tillstånd och projektering till drift, förvaltning och återställande. Vår värdekedja bygger på fem faser. ●



## FAS 1

### Markåtkomst & tillstånd

Vi utvärderar möjliga platser, söker tillstånd och har dialog med berörda intressenter.

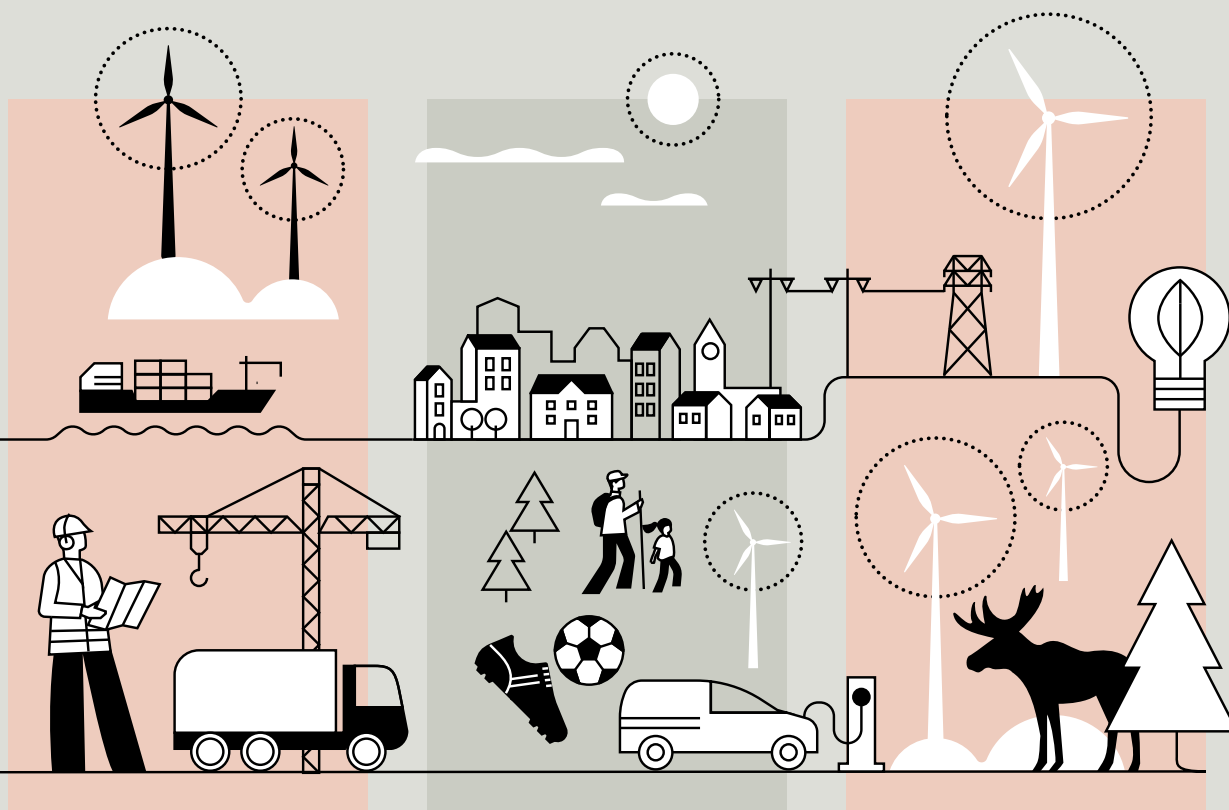
Ett projekt börjar med att identifiera lämplig plats för våra vindparker och vi skriver avtal med markägare. Därefter genomförs inventeringar och utredning av området, enligt tillståndprocessen, för att säkerställa att vi tar tillbörlig hänsyn till människor, djur och natur. Vid utformning av vindparken strävar vi efter att optimera den utifrån samtliga parametrar, aspekter och värden som identifierats. Lokalsamhället involveras genom samråd. Här bemöter vi frågor om parkernas påverkan på närsamhället.

## FAS 2

### Projektering & upphandling

Upphandling av lokal byggentreprenad, vindkraftverk och nätslutning.

När vi erhållit miljötillstånd för en vindpark upphandlar vi turbiner och entreprenörer för att konstruera och bygga vindparken. I detta skede arbetar vi aktivt för att öka vår kunskap om påverkan högre upp i värdekedjan – både vad gäller miljöpåverkan vid materialval och metoder, påverkan på biologisk mångfald samt effekter på medarbetare och berörda samhällen. Vårt mål är att anlita ett fåtal större leverantörer med ett medvetet hållbarhetsarbete, som i sin tur engagerar lokala underentreprenörer. Vi har en nära och löpande dialog med våra leverantörer för att säkerställa att hållbarhetsperspektivet beaktas i hela processen.



**FAS 3**

## Byggnation & närvaro

Stark närvaro under hela byggfasen.

Inför byggnation informeras allmänheten om kommande arbete och störningar som kan uppstå under byggtiden. För att säkerställa att våra entreprenörer efterlever de villkor som ställs i våra tillstånd, genomförs frekventa miljöronder på byggplatsen. Känsliga områden märks ut innan anläggningsarbeten påbörjas. För att säkra en trygg arbetsmiljö genomförs dokumenterade skyddsronder kontinuerligt.

**FAS 4**

## Drift & elhandel

Serviceavtal för underhåll under hela livslängden och handlar elhandel.

Moderna vindkraftverk beräknas ha en livslängd på minst 35 år. Vi arbetar löpande med insatser inom både underhåll och styrning av produktionen för att förlänga våra vindkraftverks livslängd. Den el som produceras säljs på den nordiska elbörsen. Dessutom handlar vi med el, elcertifikat och ursprungsgarantier på den finansiella marknaden. Vi deltar i utvecklingen av marknader för stödtjänster hos Svenska kraftnät.

**FAS 5**

## Återställande & avtryck

Vindkraft lämnar ett litet avtryck, och området kan återställas relativt snabbt.

När produktionen avslutas ska markområdet återställas i samråd med tillsynsmyndighet och markägare, i enlighet med miljötillståndet och avtalet med markägarna. SR Energy avsätter årligen medel och ställer bankgarantier utifrån villkoren i miljötillståndet för att garantera återställandet. Vindkraftverken lämnar begränsade spår i landskapet efter nedmontering och återställande, och i dag kan drygt 90 procent av materialet i ett vindkraftverk återvinnas. Vårt första återställande ligger minst tio år fram i tiden.

# Samverkan i hela värdekedjan

Vi har ett nära samarbete och en tät dialog med våra mest betydande intressenter. Vi prioriterar det fysiska mötet i alla våra kontakter. Många träffar vi lokalt, nära eller i våra vindparker.



**SAMARBETSPARTNERS:** Våra samarbetspartners uppskattar att arbeta med en långsiktig, ansvarstagande aktör som bidrar till klimatomställningen. Ägarbilden är, liksom vår affärsmodell, viktig för markägare. Vi ställer höga krav på våra leverantörer och föredrar nära, utvecklande samarbeten som sträcker sig över lång tid.

➤ **Markägare, leverantörer, entreprenörer, konsulter, jurister, elhandels- och nätbolag.**



**MYNDIGHETER & STAT:** Länsstyrelsen handlägger och beslutar om tillstånd för vindkraft samt leder det regionala arbetet med energiomställningen och minskad klimatpåverkan. Vindkraftens roll i omställningen beskrivs bland annat i de besöksparker för vindkraft som vi tagit fram i samarbete med länsstyrelse, region och kommun. Kommunen ska tillstyrka en park för att vi ska få miljö tillstånd. Dialogen med politiker på nationell nivå sker främst i gemensamma branschinitiativ. Vi följer och betalar skatt i enlighet med gällande lagstiftning.

➤ **Länsstyrelsen, statliga verk, politiker (nationell nivå), kommuner och allmänintresse.**



**MEDARBETARE:** Den interna medarbetardialogen är av stor vikt för att behålla och utveckla en attraktiv arbetsplats. Våra medarbetare möter många frågor om vindkraft. Ibland är frågorna nyfikna, andra gånger skeptiska. Vi lägger mycket tid på att hålla oss uppdaterade för att kunna möta våra intressenter, men också för att utveckla vår verksamhet.

➤ **Nuvarande anställda och framtida medarbetare.**



**ÄGARE & FINANSIÄRER:** Att vi gör sunna investeringar, följer marknaden och driver verksamheten resurseffektivt är viktiga frågor för våra ägare och finansiärer. De hållbarhetsperspektiv som efterfrågas rör bland annat klimat, biologisk mångfald, mänskliga rättigheter, jämställdhet men även energimarknaden, finansiell ställning, riskhantering och skattefrågor.

➤ **Stena Adactum, Alecta, AMF, KLP samt banker.**



**LOKALSAMHÄLLET:** Vi möter lokalsamhället vid studiebesök, möten, *Vindbonus*-utdelningar och inte minst vid naturvärdesinventeringar. Lokala aktörer uppskattar att vi stannar och tar ansvar under hela perioden som vindparken är i drift, och också att vi dessutom har en plan för återställning. Tillståndsfrågor avseende ljud, ljus och hänsyn till lokala värden får stort utrymme i dialogerna.

➤ **Närboende, verksamheter (företag och föreningar), politiker, media, allmänintresse (natur och kultur).**



**ENERGIMARKNADEN:** Vi har ett nära samarbete med övriga branschkollegor, då vi delar många gemensamma utmaningar. Vi är en relativt ung bransch på en energimarknad i förändring. Branschsamarbetet gör oss starkare – bland annat i tillståndsfrågor och i acceptansarbetet. Vi har inga direkta kunder, men vi har och söker efter fler samarbeten med olika industriella köpare av el och ursprungsgarantier.

➤ **Kunder, konkurrenter, branschorganisationer och slutanvändare.**



## “Vindkraften håller landsbygden levande”

På en höjd med bedårande utsikt över byn Göljehult, några kilometer utanför småländska Åseda, ligger familjen Johanssons gård Råvegård. Med sina 290 hektar mark och 100 köttdjur är det en av byns största gårdar. 2008 kom familjen och en av sönerna, Henrik Johansson, i kontakt med SR Energy. De är en av de cirka 30 markägarna som berörs av byggnationen av Vindpark Horshaga i närheten.

– Det känns bra att SR Energy har så stor erfarenhet av sådana här projekt och att parken stannar i deras ägo. Då får vi en långsiktighet och en kontinuitet. Det är viktigt och inger förtroende hos oss markägare, säger Henrik Johansson.

Att utveckla gården i riktning mot den gröna omställningen är viktigt för hela familjen. Vindparken betyder mycket för det egna lantbruket och landskapet.

– Det här blir ett nytt sätt att förädla marken och utveckla gården. Vindkraften bidrar till att vi kan fortsätta att ha en levande landsbygd, betonar Henrik.

# Hållbarhets- styrning

**SR Energys engagemang för en hållbar framtid genomsyrar hela verksamheten – från projektering till produktion. Våra värderingar – långsiktighet, effektivitet och omtanke – vägleder oss i vårt agerande och i våra beslut.**

**FÖR OSS ÄR** det viktigt att identifiera och arbeta med de aspekter av vår verksamhet som innebär en påverkan på såväl natur som människor och samhälle. SR Energys hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets styrning. Hållbarhetsarbetet leds av hållbarhetschefen som sitter med i bolagets ledningsgrupp och rapporterar till VD. Styrelsen hålls informerad om det löpande hållbarhetsarbetet via kvartalsrapporteringen, men involveras även vid större beslut eller förändringar. Hållbarhetsfrågor bereds av hållbarhetsgruppen som förutom hållbarhetschefen består av representanter från alla bolagets funktioner, drift, projekt, ekonomi. Arbetet influeras av *Global Compacts* tio principer som, tillsammans med våra väsentlighets- och riskanalyser, ligger till grund för bolagets prioriteringar. Regler, policys och värderingar styr arbetet i samtliga frågor. SR Energys värdeskapande bidrar till flera av *FN:s globala mål* för hållbar utveckling som, tillsammans med våra hållbarhetsmål, ger riktningen framåt. Hållbarhetsmålen följs upp på årsbasis och baseras på de aspekter som bedömts som väsentliga för verksamheten. Där vi saknar lämpliga kvantifierbara KPI:er för uppföljningen väljer vi kvalitativa mål. Det är hållbarhetsgruppen som tar fram förslag på hållbarhetsmål, vilka beslutas av ledningsgruppen.

**VÅR POLICY HJÄLPER** oss identifiera verksamhetens påverkan och befäster vår strategi att investera långsiktigt i förnybar energi! Övriga

policys som guidar oss i det dagliga arbetet, och som bidrar till en effektiv hållbarhetsstyrning, är *Uppförandekod för anställda*, *Uppförandekod för leverantörer*, *Policy för visseblåsning*, *GDPR-policy* samt *Finans- och Riskhanteringspolicy*. Ledningsgruppen har ansvaret för att upprätthålla och genomföra policys.

Vår process för att säkerställa tillbörlig akt-samhet omfattar identifiering, förebyggande och hantering av negativa konsekvenser för människor och miljö inom vår verksamhet och värdekedja. Arbetet grundas i våra styrdokument och våra leverantörskrav. Genom långsiktiga relationer, regelbundna erfarenhetsmöten och kontinuerlig uppföljning av våra partners strävar vi efter att minska risker och främja ett ansvarsfullt företagande. Processen är en integrerad del av vår styrning och förbättras löpande i takt med förändringar i verksamheten och omvärlden.

**RAPPORTERINGEN FÖR ÅR 2025** bygger på en uppdaterad dubbel väsentlighetsbedömning. I väsentlighetsanalysen *identifieras* vår verksamhets hållbarhetsaspekter inom områdena *miljö*, *sociala förhållanden* och *ansvarsfull styrning*. Bedömningen av hållbarhetsaspekterna har föregåtts av en intressentundersökning, där vi har kartlagt vår påverkan med representanter från våra viktigaste intressenter. Bedömningen har omfattat positiv och negativ påverkan på både lång och kort sikt, var i värdekedjan påverkan uppstår samt om den är faktisk eller

# Våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor

## Klimatförändringar

Vår klimatpåverkan är huvudsakligen positiv, eftersom vi i den egna verksamheten producerar el från vindkraft som kan ersätta fossila, klimatpåverkande energislag. Vi har därmed möjlighet att begränsa klimatförändringarna. Högre upp i värdekedjan är vi beroende av material som stål och cement, men även transporter som har negativ påverkan på klimatet.

## Biologisk mångfald och ekosystem

Klimatförändringarna är ett av de största hoten mot den biologiska mångfalden. Genom att minska vårt beroende av fossila energislag kan vi värna den biologiska mångfalden. På plats tar vi hänsyn genom att undvika påverkan på värdefulla naturvärden.

## Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vi har god möjlighet att påverka resursanvändningen i den egna verksamheten. Vi tar ansvar hela vägen från byggnation till återställande och driver våra verk för en livslängd på minst 35 år för de senaste vindparkerna.

## Egen arbetskraft

Genom att erbjuda trygga, utvecklande och hälsosamma arbetsvillkor har vi skapat en arbetsmiljö där människor trivs, utvecklas och känner högt engagemang.

## Medarbetare i värdekedjan

SR Energys ansvarstagande omfattar även påverkan på de sociala förhållandena i hela leverantörskedjan, men det är komplicerat för oss att få insyn. Genom att arbeta nära leverantörer inom byggnation, drift och service verkar vi för att hela kedjan präglas av säkerhet, god arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter.

## Berörda samhällen

Vi engagerar oss i vindkraftens påverkan på människor som bor nära våra vindparker. Goda relationer och omtanke om lokalsamhällen finns i vår kultur och är avgörande för långsiktig framgång. Med Vindbonus kan vi bidra genom att stärka det lokala föreningslivet.

## Ansvarsfullt företagande

SR Energy bedriver sin verksamhet med fokus på ansvar, etik och transparens, och bygger förtroende genom närvaro och tydlig kommunikation. En stark affärsetisk kultur präglar hela organisationen och lägger grunden för långsiktiga relationer med kunder, leverantörer, partners och finansiella aktörer.

potentiell. Bedömningen baseras på allvarlighetsgrad, omfattning och återställbarhet samt sannolikhet för påverkan. Sammanställning av finansiella risker och möjligheter för respektive aspekt har utförts utifrån en intern bedömning baserad på sannolikhet och konsekvens samt storlek på finansiell effekt. Liten konsekvens för effekt under 10 Mkr, medel för effekt mellan 10 och 100 Mkr och hög konsekvens för effekt över 100 Mkr.

Störst osäkerhet i bedömningen avser påverkan på människor och miljö uppströms i värdekedjan, som bygger främst på leverantörernas granskade livscykelanalyser. Vår påverkan nedströms är främst positiv då vi bidrar med förnybar energi. SR Energys hållbarhetsgrupp har genomfört bedömningen som därefter förankrats av ledningsgruppen och validerats av styrelsen. ●

## Måluppföljning

MILJÖ		SOCIALT ANSVAR	
LÅNGSIKTIGT MÅL	UTFALL 2025	LÅNGSIKTIGT MÅL	UTFALL 2025
Årlig produktion av förnybar el 2032 <b>6 000 GWh</b>	<b>2 031 GWh</b> (1 860 GWh)	Nollvision för olyckor och tillbud	<b>LTI* 1</b>
Genomsnittligt serviceavtal	<b>30 år</b> 2032	Motiverade medarbetare	<b>Index 92 av 100</b> Utfall i årets medarbetarundersökning.
<u>Scope 1 &amp; 2</u> Minskade utsläpp med 42 % till 2030 och 90 % till 2040 utifrån basåret 2025. Vi följer upp Scope 1 i relation till MWh produktion.	<b>Scope 1;</b> 0,30 kg/MWh (0,26) <b>Scope 2;</b> 1,7 ton CO <sub>2</sub> -ekv (2,8)	Jämställd arbetsplats	45 % kvinnor (45) och 55 % män (55)
<u>Scope 3</u> Minskade utsläpp med 51,6 % per MWh inköpt produktion till 2030 och 97 % till 2040 utifrån basåret 2025.	<b>248 kg/MWh</b> (229)	Utdelning av Vindbonus	<b>2 402 Tkr (2 400)</b> Utdelning av Vindbonus till föreningslivet kring våra vindparker.
<u>Scope 4</u> Öka vår positiva klimatpåverkan genom att ersätta fossila kraftslag.	<b>-1 217 727 ton</b> CO <sub>2</sub> -ekv (-1 115 400)	BOLAGSSTYRNING	
		LÅNGSIKTIGT MÅL	UTFALL 2025
		Långsiktig lönsamhet	<b>44,1 Mkr</b> Resultat före skatt (22,3)
			<b>431,4 Mkr</b> Kassaflöde (339,8)
		Ingen korruption eller mutor	<b>0</b> Inga rapporterade ärenden.
		Hållbara inköp	<b>88 % (81)</b> andel av våra inköp som skett från leverantörer som signerat vår uppförandekod.

\* LTI, Lost Time Injury, avser antalet olycksfall med tre dagars frånvaro.



## Klimatuppföljning

Vi arbetar för att minska utsläppen och bidra till ett stabilare klimat, men ju mer vi växer och driver omställningen, desto större blir också våra utsläpp. De klimatpåverkande utsläppen vid elproduktion från vindkraft ligger på 6 g CO<sub>2</sub>-ekv/kWh för våra modernaste verk, vilket ska sättas i relation till den positiva klimatnytta på 600 g CO<sub>2</sub>-ekv /kWh när el från vindkraft exporteras och ersätter el producerad från

fossila energislag. Detta förhållande visar hur viktig vår fortsatta tillväxt är för klimatet.

Vi har under året uppdaterat våra klimatmål så att de linjerar med SBTi för stora bolag. För utsläpp inom **Scope 1** och **Scope 3** är vi starkt beroende av våra leverantörers klimatarbete, både under produktion och i drift. För att belysa vår positiva klimatnytta följer vi även upp värdet för **Scope 4** som baseras på vår egen produktion.

### Scope 1

Avser i vårt fall utsläpp från driften av befintliga vindkraftsverk. Arbetet med att minska dessa utsläpp sker i samarbete med våra serviceleverantörer som står för 100 procent av utsläppen. Vi följer upp målet för **Scope 1** i relation till producerad el. Här avviker vi från SBTi, som kräver uppföljning av **Scope 1** i absoluta tal, då detta blir suboptimerande för vår verksamhets övergripande mål.

### Scope 2

Avser utsläpp som härstammar från företagets förbrukning av inköpt el, värme och kyla.

### Scope 3

Avser indirekta utsläpp som sker utanför **SR Energys** egen verksamhet. I **Scope 3** redovisas alla utsläpp som uppstår vid tillverkning av vindkraftverk under inköpsåret. För 2025 rapporteras inköpet av 25 vindkraftverk till **Vindpark**

**Horshaga**. Målet för att minska utsläppen i **Scope 3** sätts i relation till MWh inköpt produktion.

### Scope 4

Under **Scope 4** rapporterar vi vår positiva klimatpåverkan genom att ersätta fossila kraftslag. Målet är att **Scope 4** ska öka, vilket drivs av ökad produktion i både befintligt bestånd och via tillväxt.



Vindpark Saxberget.

# Ett energisystem för idag – och för framtiden

**SR Energy** främjar omställningen till förnybar energi genom vindkraft – med respekt för människor, djur och natur och med ett långsiktigt ägande.

**KLIMATFÖRÄNDRINGAR.** Vi vill öka takten på arbetet med att fasa ut fossila energislag genom produktion av el från förnybara källor. Vår normalårsproduktion på 2 727 GWh har potential att minska koldioxidutsläppen med 1,6 miljoner ton när den ersätter fossila bränslen\*.

Vår positiva klimatpåverkan dominerar, men tillverkning, transport och återställning av verken har negativ klimatpåverkan. Vindkraftverk kräver resurser, främst i form av stål och betong. Brytning av metaller, tillverkning av glasfiber till bladen samt tillverkning av betongfundament och ståltorn orsakar utsläpp av växthusgaser.

Vår strävan mot nollutsläpp sker i samarbete med våra samarbetspartners. Vi arbetar nära våra leverantörer, både under upphandling, byggnation och drift, för att tillsammans hitta vägar för att minska klimatavtrycket. Genom att bland annat efterfråga klimatdata och ställa krav vid upphandlingar inför nyetableringar driver vi utvecklingen mot minskade utsläpp i hela värdekedjan. Inköp och tjänster utvärderas utifrån ett hållbarhetsperspektiv och vi främjar det alternativ som har minst negativ påverkan på klimat och miljö. El producerad i **Vindpark Åby-Alebo** och **Vindpark Fredriksdal** är märkt *Bra Miljöval*. Som licenstagare lever vi upp till **Naturskyddsföreningens** miljökrav för *Bra Miljöval Elenergi* och elen benämns av **Naturskyddsföreningen** som den mest hållbara el som finns i dagsläget.

Under året var klimatavtrycket i *Scope 1* och 2, 614 ton CO<sub>2</sub>-ekv (475), och i *Scope 3*, 99 100 ton CO<sub>2</sub>-ekv (61 869)\*\*.

**RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI.** Moderna vindkraftverk beräknas ha en livslängd på 35 år. Med optimerad drift och regelbunden service är vår uppfattning att det går att förlänga livslängden ytterligare. Vi bidrar till utvecklingen av alternativa materialval, återvinningstekniker och lösningar för återanvändning i samarbete med branschaktörer, leverantörer samt akademi och forskningsinstitut. Vi har under året deltagit i referensgruppen för *SVPI Lab* (Sol Vind Policy Innovation Lab). Projektet syftar till att utveckla hållbara system och policys för återvinning av vindturbinblad och solcellspaneler. Vi har även bidragit med en del av ett skadat blad till *CETEC-projektet* (Circular Economy for Thermosets Epoxy Composites), som utvecklat en kemisk metod för att återvinna rotorblad. Redan i dag kan en stor del, cirka 90 procent, av vindkraftverken återvinnas.

Tillsammans med lokala och etablerade leverantörer och samarbetspartners kan vi utveckla våra arbetssätt och förbättra resursanvändningen under både byggnation och drift. Under byggnation förespråkar vi alternativa material för lägre klimatpåverkan. Det kan till exempel handla om återbrukade material och lokala råvaror, exempelvis ballast från anläggningsom-

\* Bygger på antagandet att om att koldioxidutsläppen i genomsnitt kan minska med omkring 600 000 ton per TWh exporterad el.

Källa: Nätverket Vindkraftens klimatnytta, Klimatnyttan av ny elproduktion, 2025.

\*\* I *Scope 3* redovisas alla utsläpp som uppstår vid tillverkning av vindkraftverken under inköpsåret.



Genom att med omtanke bygga och förvalta effektiva vindparker för ett långsiktigt ägande bidrar vi till flera av de globala utvecklingsmålen.



Vindpark  
Älgkullen.

↓

### SR Energys årsproduktion

# 2 031 GWh

Årlig produktion av förnybar el är 2 031 GWh (1 860 GWh). Årlig produktionsmål för år 2032 är 6 000 GWh.

### Årlig produktion

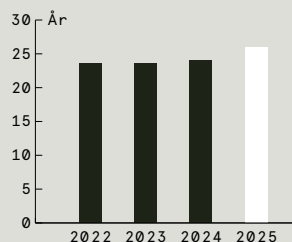
År	Årlig produktion (GWh)
2022	~1400
2023	~1750
2024	~1850
2025	2031

## Långsiktig drift

# 26 år

Ett genomsnittligt serviceavtal är i dag 26 år (24). Till 2032 är målet att nå en genomsnittlig avtalslängd för service på 30 år.

## Genomsnittligt serviceavtal



Vindpark  
Grytsjö.



## Lägre klimat- avtryck med bergsfundament

# 75%

Av våra vindkraftverk i drift är 75 procent förankrade med bergsfundament, vilket mer än halverar behovet av betong.

rådet och vatten från närliggande vattendrag till betongfundament.

För att minska behovet av betong väljer vi bergsförankrade fundament där det är möjligt. Ett bergsförankrat fundament kräver cirka 300 m<sup>3</sup> betong, jämfört med cirka 800 m<sup>3</sup> för ett gravitationsfundament. Den lägre betongvolymen innebär lägre koldioxidutsläpp och färre belastande transporter. Av våra vindkraftverk i drift är 75 procent förankrade med bergsfundament.

Det har skett stora tekniska framsteg när det gäller vindkraftverkens effektivitet. Med

dagens teknik kan vi placera dem för att generera maximal energi med minimal påverkan. I driften är övervakning och reglering av produktionen, tillsammans med regelbunden service och underhåll, betydelsefulla verktyg för optimerad livslängd. Redan i upphandlingsarbetet sätter vi ramarna för livslängdsfrågan genom att säkerställa kvalitet och långsiktighet i våra inköp.

Insatser för ökad resurseffektivitet omfattar även elnätet, som tidvis är hårt belastat. Genom aktiv elhandel bidrar vi till ett mer robust och balanserat elsystem. Med hjälp av stöd-

tjänster som reglerar frekvensen och stabiliserar energitillförseln stärker vi försörjningstryggheten och skapar värde för både samhället och energimarknaden.

**BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM.** Klimatförändringarna är i dag ett av de största hoten mot biologisk mångfald. Genom att ställa om från fossila energislag till förnybara kan vi minska effekterna av klimatförändringarna, vilket skyddar biologisk mångfald.

SR Energy arbetar aktivt för att minimera påverkan på naturmiljöer och stärka den biologiska mångfalden i alla delar av verksamheten. Arbetet bygger på vårt styrdokument *Färdplan för biologisk mångfald*, som uppdateras årligen. Etablering av vindkraft innebär lokala ingrepp i naturmiljön. Mark tas i anspråk vilket påverkar människor, djur och natur. Vårt arbete för att värna den biologiska mångfalden börjar vid val av plats och utformning av vindparken. Den kraftfullaste åtgärden går ut på att undvika områden med höga naturvärden. Därför genomförs ett omfattande utredningsarbete för att möta kraven i *Miljöbalken*, där en rad aspekter beaktas, till exempel fåglar, fladdermöss, naturvärden och fridlysta arter.

Vi arbetar nära våra leverantörer med att planera markanvändningen med hänsyn till ekologiska värden, och vi vidtar åtgärder för att skydda och främja den biologiska mångfalden

under hela vindparkens livscykel. Under byggnation genomför vi insatser för att minska vår påverkan, till exempel utmärkning av skyddsvärda områden och nya vägar med hänsyn till vattendrag. Ett exempel på åtgärd under drift är tidsreglering relaterat till väderförhållanden för att skydda fladdermöss i vindparkerna.

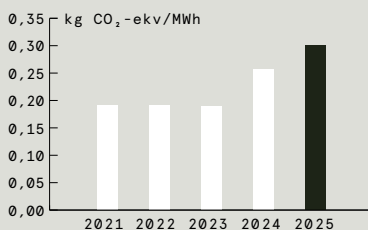
Etablering av en vindpark innebär ökad aktivitet lokalt, vilket kan påverka lokala ekosystem och öka risken för spridning av invasiva arter. Under ett par år har vi genomfört ett pilotprojekt i **Vindpark Riskebo** för att lära oss mer om hur vi kan begränsa denna spridning. För att beräkna vår påverkan vid etablering genomförde vi en CLIMB\*-beräkning inför byggnation av vår senaste anläggning, **Vindpark Horshaga**.

Uppströms är påverkan svårare att bedöma. Utvinning av råmaterial och tillverkning av komponenter kan innebära ingrepp som utsläpp av föroreningar och förändrad markanvändning. Dessa ingrepp i naturmiljön kan i förlängningen minska den biologiska mångfalden.

Vi har inget mätbart mål för biologisk mångfald, men våra klimatmål är relevanta även för arbetet med att gynna den biologiska mångfalden. Tillsammans med våra samarbetspartners fortsätter vi vår läroresa inom biologisk mångfald, och förutom interna insatser sker utvecklingsarbetet i branschföreningen, **Green Power Sweden**, och i nätverket **Business and Biodiversity Sweden**.

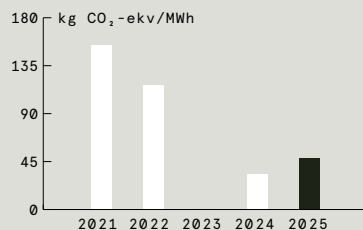
\* CLIMB: Changing Land use impact on biodiversity, är en modell för att skatta påverkan på biologisk mångfald vid förändrad markanvändning.

### Utsläpp kg/MWh i Scope 1 & 2



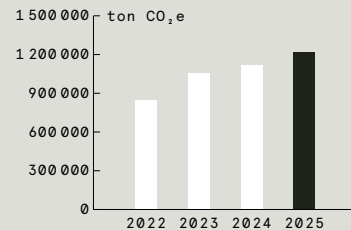
• **Scope 1 & 2:** 614 ton CO<sub>2</sub>-ekv (475). Avser utsläpp från egna verksamheten samt indirekta utsläpp från köpt el, värme och kyla.

### Utsläpp kg/MWh i Scope 3



• **Scope 3:** 99 100 ton CO<sub>2</sub>-ekv (61 869) Avser indirekta utsläpp som sker utanför SR Energys egen verksamhet. Utsläpp som uppstår vid tillverkning av vindkraftverk redovisas under inköpsåret. För 2025 ingår 25 verk i Vindpark Horshaga.

### Positiv klimatpåverkan i Scope 4



• **Scope 4:** Positiv klimatpåverkan - 1217727 ton CO<sub>2</sub>-ekv (-1115 409). Utsläppsminskningar beräknade utifrån att SR Energys förnybara elproduktion ersätter fossila kraftslag.



# ”Vi välkomnar de höga ambitionerna”

Miljölagstiftningen står inför stora förändringar. Ett nytt EU-direktiv och en ny miljöprövningsmyndighet i Sverige ska bana väg för snabbare och tydligare tillståndsprövningar.

**D**e senaste åren har EU:s lagstiftning tydligt styrt mot två parallella mål: att både öka takten i utbyggnaden av förnybar energi och stärka skyddet för biologisk mångfald. Denna dubbla ambition innebär att medlemsländerna behöver balansera en snabb klimatomställning med kravet på att bevara och återställa naturvärden. Samtidigt har svenska politiker konstaterat att de långa och oförutsägbara tillståndsprocesserna utgör ett av de största hindren för att möta klimatutmaningarna och kunna säkerställa näringslivets konkurrenskraft.

**NU HAR REGERINGEN** tagit fram omfattande nationella lagförslag med målet att göra dagens prövningssystem mer effektivt, enhetligt och tydligt – utan att tumma på miljöskyddet. Som en del av förändringen inrättas en ny miljöprövningsmyndighet den 1 juli 2027. SR Energys miljö- och tillståndsgrupp, med tre medarbetare, ser positivt på utvecklingen.

–Vi välkomnar de höga ambitionerna, men det är förstas utmanande när så många förslag presenteras samtidigt. Vi följer utvecklingen noga och fortsätter vårt aktiva påverkansarbete tillsammans med **Green Power Sverige**, säger **Hanna Rydhed**, miljöchef, och får medhåll av **Elin Bergvall**, miljö- och tillståndsspecialist:

–Vi är medvetna om att övergången kan innebära en viss turbulens innan allt landar, men vi är lyhörda och står stadigt i förändringen. Vårt långsiktiga fokus är en styrka – varje projekt vi driver skapar värde, både för verksamheten och för samhället i stort.

**ETT ANNAT BETYDELSEFULLT** lagförslag är implementeringen av *Förnybart*-direktivet, som innebär att förnybar elproduktion får högre prioritet inom EU. Regeringen föreslår också förändringar av den nationella fridlysningen för att skapa bättre avvägningar mellan artskydd och behovet av förnybar energi.

–Ett av de största hoten mot biologisk mångfald är klimatförändringarna, och här är utbyggnaden av förnybara energikällor en nyckelfaktor, säger Hanna.

Elin nickar instämmande:

–Jag har jobbat i vindkraftsbranschen i 17 år – att dessa frågor lyfts nu känns hoppfullt. Ur ett miljöperspektiv är vindkraft en bra energiform eftersom den inte bara är förnybar, utan också möjlig att anpassa så att stor hänsyn tas till miljö och människor. Den är mer anpassningsbar än de flesta andra energislag.

Även det kommunala vetot och försvarsfrågorna ligger högt upp på listan över nödvändiga förändringar för att möjliggöra mer förnybar energi. Att tidigarelägga det kommunala ställningstagandet och säkerställa att beslutet gäller över tid skulle skapa större förutsägbarhet och underlätta för branschen. Enligt statistik från Green Power Sweden har kommunerna sagt nej till 26 av 29 vindkraftsprojekt mellan januari och september 2025. Flera projekt har också stoppats av **Försvarsmakten**.

–Det är ofta där det faller. En översyn av dessa frågor, tillsammans med tydligare avvägningar kring artskydd och mer effektiva prövningar, skulle göra stor skillnad. Vi har en spännande utveckling framför oss, säger Hanna. ●



## Nya spelregler för tillstånd

Syftet med EU:s nya direktiv för förnybar energi är att påskynda energiomställningen. Parallellt föreslås stora förändringar i den svenska miljölagstiftningen i den så kallade Miljötillståndsutredningen. Syftet är att skapa mer enhetliga prövningsprocesser och

beslut, korta handläggningstiderna för tillstånd, öka rättssäkerheten samt främja investeringsviljan i Sverige. Sverige får samtidigt en ny miljöprövningsmyndighet den 1 juli 2027. Den ersätter dagens tolv miljöprövningsdelegationer hos länsstyrelsen.



Hanna Rydhed, miljöchef och Elin Bergvall, miljö- och tillståndsspecialist.

# Med omtanke om medarbetare och närboende

SR Energy erbjuder en utvecklande och trygg arbetsplats. Lokal närvaro och dialog är en förutsättning för verksamheten.

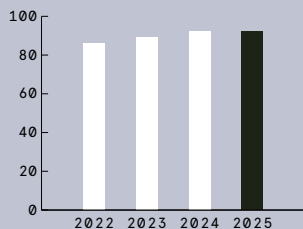
**EGEN ARBETSKRAFT:** Genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete, som omfattar både egna medarbetare och extern personal, kontinuerlig uppföljning samt satsningar på trygg arbetsmiljö och kompetensutveckling skapar vi en arbetsmiljö där medarbetare trivs, utvecklas och känner engagemang. SR Energy är värderingsstyrt och verksamheten präglas av långsiktighet, effektivitet och omtanke. Bolaget tillämpar principen om delegerat affärsmannaskap, vilket innebär att våra medarbetare har ett stort ansvar och mandat att ta egna beslut och initiativ som driver verksamheten framåt. Resultatet märks tydligt i form av hög motivation och låg personalomsättning och sjukfrånvaro – ett bevis på att SR Energys arbete för en attraktiv

arbetsplats ger konkreta resultat. För att lyckas motivera och delegera behöver medarbetarna ha god inblick i alla delar av verksamheten.

SR Energys medarbetare har tillgång till flera utbildnings- och ledarskapsprogram. Bedömning av lämpliga kompetensutvecklingsinsatser för respektive medarbetare görs utifrån företagets behov och medarbetarens lämplighet och önskemål. Med nuvarande bemanning har vi goda möjligheter att möta framtida successionsbehov. Under 2025 hade vi glädjen att välkomna två nya medarbetare som fick genomgå vår introduktionsutbildning på sammanlagt 27 timmar.

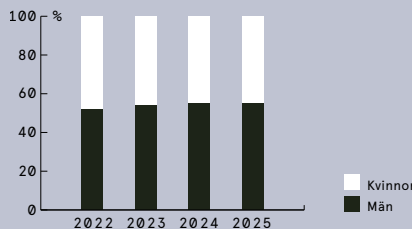
SR Energys personalomsättning under 2025 var 3,6 procent (5,2) och vi arbetar kontinu-

## Motiverade medarbetare



I årets medarbetarundersökning var värdet för motiverade medarbetare 92 (92) av 100.

## Könsfördelning i bolaget



Fördelningen män/kvinnor i bolaget var under året 16/13, och i beslutsfattande positioner var fördelningen 4/1.



Genom att visa omtanke om de vi påverkar bidrar vi till flera av de globala utvecklingsmålen.

↓

**”Här är man delaktig i helheten”**

”Jag har ett stort intresse för hållbarhet och vindkraft har alltid känts spännande. Men det var en slump att jag fick sommarjobb på SR Energy. Jag och en kompis cyklade förbi en vindpark utanför Aalborg i Danmark, och när jag kom hem googlade jag på vindkraftsbolag i Göteborg. Jag tog kontakt med SR Energy och fick komma på intervju. Det jag gillar mest är att det är ett litet bolag med stora resurser att göra bra saker. Här är man delaktig i helheten och stämningen är familjär! Jag gillar också att man får driva egna projekt och ta ansvar hela vägen.

Nu har jag fått äran att sommarjobba två somrar i rad och även jobbat extra under våren. I mitt senaste projekt tog jag fram ett program för att följa upp obalanskostnader i energisystemet, inom vindkraft är det ju svårare att förutse produktionen exakt då den styrs av vindprognosen. Med det nya programmet går det att göra uppföljningar varje dag i stället för en gång i månaden. Mitt mål var att ta fram något som både är tydligt och visuellt tilltalande med grafer. Det känns roligt att det har blivit så uppskattat! Jag vill gärna jobba med hållbar energi efter examen.”

---

Till sommaren tar Simon Norin sin examen i teknisk fysik på Chalmers och till hösten tillträder han en tjänst som analytiker på SR Energy.



erligt för att säkerställa att vi både lyckas förvalta och utveckla befintlig kompetens samt attrahera ny. I årets medarbetarundersökning var värdet för motiverade medarbetare index 92 (92). Fördelningen män/kvinnor i bolaget var under året 16/13, och i beslutsfattande positioner var fördelningen 4/1 och i styrelsen 6/2. Under det gångna året har vår sjukfrånvaro legat på 1,1 procent (2,7). Vi erbjuder alla anställda ett friskvårdsbidrag om 5 000 kr per år och för 2025 har detta nyttjats till 79 procent (60).

**ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN:** SR Energys ansvarstagande omfattar även påverkan på arbetskraft i leverantörskedjan. Genom ett nära samarbete med leverantörer inom byggnation, drift och service verkar företaget för att säkerställa att hela kedjan präglas av ansvar, god arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter. Delar av våra vindkraftverk produceras i länder där sociala förhållanden och respekt för mänskliga rättigheter är svåra att kontrollera och vi arbetar nära våra leverantörer för att hantera frågeställningen.

Vi för en löpande dialog med leverantören där vår *HSE-plan* är basen för den kontinuerliga uppföljningen av krav och villkor för arbetstagare som vi ställer vid upphandlingar. När vindparken är i drift är vi som anläggningsinnehavare ansvariga för att anläggningen uppfyller lagar och föreskrifter avseende hälsa, säkerhet och yttre miljö. Leverantörerna är som arbetsgivare ansvariga för sina medarbetares arbetsmiljö. Under 2025 hade vi två olyckor och två tillbud i verksamheten. Av olyckorna var den en som innebar mer än tre dagars frånvaro. Den drabbade arbetstagaren är anställd hos en av våra underentreprenörer.

Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till arbetstagare i värdekedjan rapporteras via vår egen kvalitetssäkringsfunktion, **Qoll**. Kontakt tas med ansvarig projektledare eller driftingenjör alternativt direkt till [kontakt@srenergy.se](mailto:kontakt@srenergy.se) eller via vår externa visselblåsarfunktion.

**BERÖRDA SAMHÄLLEN:** SR Energy engagerar sig i den påverkan verksamheten har på människor

som bor och verkar i närheten av nuvarande och framtida vindparker. En central del i detta arbete är dialogen med närboende kring frågor som upplevelsen av ljud, skuggor och visuell påverkan från vindkraftverken. Insatser för att beskriva vår verksamhets framtida påverkan på berörda samhällen börjar vid de samråd som regleras av tillståndsprocessen.

Under drift kontrolleras anläggningarna regelbundet för att säkerställa efterlevnad av tillståndet avseende ljud och skugga, till exempel genom mätningar eller okulärkontroller. Vid störning kan det finnas behov av att genomföra extramätningar utöver intervallet som regleras av tillståndet. Genom lyhörd dialog och transparent kommunikation vill SR Energy öka förståelsen för verksamheten och tillsammans hitta lösningar som minimerar upplevda störningar. För att stötta våra medarbetare i det viktiga, och ibland svåra, arbetet med att möta närboende arbetar vi med SLU:s metod för svåra dialoger, den så kallade reflektionscykeln.

För att motverka och förebygga missförhållanden är arbetet med egenkontroll i **Qoll** viktigt. Den säkerställer att påverkan på människors hälsa och miljö kontinuerligt följs upp och förebygger samtidigt eventuella olägenheter. Driftstörningar rapporteras till tillsynsmyndigheten.

Vi stöttar det lokala föreningslivet genom att dela ut *Vindbonus* till föreningar i närheten av våra vindparker. Sedan starten har SR Energy delat ut cirka 20 miljoner kronor till det lokala föreningslivet. Goda relationer och omtanke för lokalsamhällen är en betydelsefull del av företagets värdegrund och avgörande för långsiktig framgång. Utöver *Vindbonusen* är studiebesök i våra vindparker viktiga insatser i vårt acceptansarbete. För att utveckla arbetet i tillstånds- och acceptansfrågor medverkar vi i branschföreningen **Green Power Swedens** kommunikations- och tillståndsrad samt i ett externt nätverk för politisk kommunikation.

Etableringen av vindparker bidrar till positiv kommunal och regional utveckling, där ökad produktion av förnybar energi stärker möjligheterna att attrahera nya verksamheter, vilket i sin tur gynnar sysselsättning och tillväxt. ●



## Nollvision för olyckor och tillbud

LTI\* **1**

Verksamheten hade under 2025 en olycka och två tillbud under drift samt en olycka under byggnation\*\*.

## Utdelning av Vindbonus

**2402** Tkr

Under 2025 delades 2402 Tkr ut i Vindbonus ut till föreningslivet kring våra vindparker. Vindbonusen var för 236 verk och bygdepeng på 42 Tkr för fem verk i Vindpark Fjällberget.

\* LTI, Lost Time Injury, avser antalet olycksfall med tre dagars frånvaro.

\*\* Definition tillbud och olycka:  
Tillbud, Oj - En oönskad händelse som kan leda till ohälsa eller olycksfall.  
Olyckor, Aj - En fysisk eller psykisk skada till följd av en händelse.



Driftingenjörerna Stefan Larsson, Thomas Svensson och Ann-Margreth Larsson i Vindpark Tvinnesheda.



# ”Vi vill bygga långsiktiga relationer”

Markägare, lokalpolitiker, skolor och närboende. Ett vindparksprojekt påverkar många lokala intressenter. Att samverka med omgivningen är grunden i SR Energys verksamhet.

varje vindparksprojekt är det viktigt att tidigt etablera en god dialog med närsamhället. Att bygga förtroende är avgörande om projektet ska lyckas, enligt Jessica Nylander som är relationsansvarig på SR Energy.

–Vårt mål är att vara proaktiva och nära människor där vi är verksamma. Varje projekt börjar med att vi hittar ett lämpligt område för vindkraft och därefter tar vi kontakt med markägare. Vi beskriver hur ett samarbete skulle kunna utformas och vad det innebär att arrendera ut mark till vindkraft, både under byggtiden och driften.

SR Energy tar också fram tydliga avtal och är noga med kontinuitet i dialogen. Personliga möten lägger grunden för tilliten.

–Att markägarna känner sig trygga under hela processen är jätteviktigt. Vi vill bygga långsiktiga relationer som sträcker sig bortom själva projekten, säger Jessica.

**MINST LIKA VIKTIGA** är övriga närboende. De blir inbjudna till träffar när tillståndet är på plats och det är dags för projektering. Här berättar SR Energy om tidplanen och hur byggnationen går till.

–Men framför allt behöver vi vara lyhörda. Varje plats är unik och varje individ har sin egen uppfattning om vad som är viktigt. Vi har en påverkan på deras närmiljö, så vi måste lyssna och



Jessica Nylander,  
Relationsansvarig  
på SR Energy.

visa förståelse. Eventuella klagomål ser vi som en möjlighet att förbättra oss – det är vårt ansvar att agera.

Även i relationen till kommuner och lokalpolitiker fokuserar SR Energy på att vara lyhörda, närvarande och bidra med kunskap om vindkraft.

–Vi vill vara en samarbetspartner. Oavsett vem vi möter ska de känna att vi är pålästa och lyhörda. Vårt mål är att vara proaktiva och nära människor i vår omgivning.

**ATT BIDRA TILL** ökad kunskap om förnybar energi och skapa förståelse för vindkraftens roll är en viktig del av SR Energys verksamhet, bland annat genom att arrangera studiebesök för skolor, närboende, samarbetspartners och kommunala tjänstepersoner.

–Det är då vi besvarar frågor och förklarar fakta. Här gör vi stor skillnad. Genom våra skolsamarbeten ökar vi intresset för energiomställningen bland unga och bidra till kompetensförsörjning i regionerna.

**FÖR SR ENERGY** ÄR det också viktigt att ge tillbaka till närsamhället som påverkas. Det gör man bland annat genom initiativet *Vindbonus*, där ekonomiska bidrag till föreningslivet och bygden skapar mervärde och tillit.

–Vi vill vara en del av det lokala samhället, samtidigt som vi investerar i framtidens föreningsliv, säger Jessica. ●



## Vindbonusen möjliggjorde "Trivseltisdagar"

När sociala aktiviteter går i dvala under semestertider finns det många som blir ofrivilligt ensamma, till exempel landets pensionärer. Tack vare SR Energys Vindbonus på 15 000 kronor kunde föreningen SPF Seniorerna Barkenbygden i Smedjebackens kommun umgås och ha trevligt tillsam-

mans under sommaren. Träffpunkten fick namnet "Trivseltisdagar" och riktade sig i första hand till medlemmar i föreningen, men invånare i alla åldrar var också välkomna.

– Det var vindbonusen som gjorde detta möjligt, ihop med en mindre summa som redan fanns i föreningen. Vi umgicks

och arrangerade konserter, musikquiz och fikastunder. Musik och kultur är en kraft, säger **Gert-Ove Sandberg**, ordförande i föreningen.

Nu har träffarna fortsatt och gruppen ses varannan vecka, oftast i en samlingslokal i Allékyrkan som ligger centralt i Smedjebacken.



Genom vår bolagsstyrning bidrar vi till följande globalt utvecklingsmål.



### Hållbara inköp

# 88 %

88 % (81) av våra inköp under året har skett från leverantörer som signerat vår uppförandekod för leverantörer.

### Mutor och antikorrupcion



Under 2025 rapporterades inga ärenden avseende mutor och korrupcion.

Vindpark  
Älgkullen.

# Ett affärsfokus präglat av ansvar

**SR Energy** verkar för ansvarsfulla affärer och samarbeten. Vi är lyhörda och agerar alltid på ett förtroendeingivande, affärsmässigt och omsorgsfullt sätt.

**LOKAL NÄRVARO** ÄR en betydelsefull del av vårt arbetssätt och bidrar till att minska risken för otillbörlig påverkan. Genom att vara närvarande och tillgängliga för våra intressenter stärker vi vårt förtroende både lokalt och inom branschen.

Vi arbetar för att stärka vår roll som kravställare i leverantörsledet och är tydliga med våra förväntningar angående hållbarhet vid upphandling. En viktig komponent i detta arbete är vår uppförandekod för leverantörer. Vi förväntar oss att våra leverantörer och samarbetspartners erkänner, respekterar och efterlever kraven i uppförandekoden som bygger på internationella konventioner och ramverk. Under året har vi fortsatt dialogen om uppförandekoden med våra större leverantörer. Genom dialogen kommer

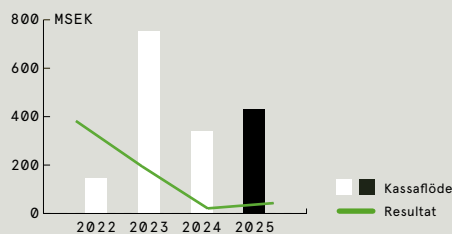
vi närmare leverantörernas utmaningar och får en bättre förståelse för riskbilden och hur vill tillsammans kan agera för att minska risken för avvikelser från uppförandekoden. Denna kontinuerliga uppföljning bidrar till ständiga förbättringar och stärker relationerna med leverantörer. Under 2025 har 88 procent av våra inköp genomförts med leverantörer som signerat vår uppförandekod för leverantörer. Vårt mål är att alla våra större leverantörer (>1 Mkr/år) ska signera uppförandekoden.

**SR Energy** verkar för transparenta, ärliga affärer och samarbeten. Vi har nolltolerans mot mutor och otillbörliga uppgörelser. Vi behöver vara vaksamma i affärssammanhang för att undvika oegentligheter och säkerställa en sund affär. I detta arbete är vår uppförandekod och vår visseblåsarpolicy styrande verktyg som visar vårt ställningstagande. Under året har inga visseblåsarärenden rapporterats.

**SR ENERGY ÄR EN** aktiv röst i energiomställningen och påverkar det politiska och regulatoriska landskapet genom dialog och engagemang i frågor som rör förnybar elproduktion.

Under året har vi lämnat remissvar/synpunkter på *Genomförande av bestämmelser i förnybartdirektivet om tillståndsförfaranden för förnybar energi*, *Samrådet kring nya riksintresseområden*, *Tidigt besked om lämplig användning av mark och vatten*, *Ny myndighet för miljöprövning*, *Nationell fridlysning* och *Nationell naturrestaureringsplan*, både på egen hand och via inspel till branschföreningen **Green Power Sweden**.

## Långsiktig lönsamhet



Årets resultat var 44,1 Mkr (22,3) och kassaflödet var 431,4 Mkr (339,8).

# Att hantera risker och ta tillvara på möjligheter

Energiomställningen skapar betydande möjligheter, men även nya utmaningar för vindkraftsbranschen. För SR Energy innebär detta att aktivt hantera klimatrelaterade, sociala och affärsetiska risker – samtidigt som företaget tar vara på de möjligheter som följer av ett växande behov av förnybar energi.

## RISKER OCH MÖJLIGHETER

### Miljö

**KLIMATFÖRÄNDRINGARNA LEDER TILL** mer extremväder. För vindkraften är det främst kraftiga vindar som kan skada anläggningar, minska produktionen och driva upp underhållskostnader. Ökade energipriser och investeringar i klimat-anpassning kan liksom koldioxidskatter höja kostnaderna i hela värdekedjan. Risken för ökade klimatrelaterade kostnader inom projektering kan vi hantera genom att avstå från att investera. Kostnaderna för klimatrelaterade risker i driften är svåra att bedöma. Övergången till nya material med lägre klimatpåverkan kräver noggrann kvalitetssäkring för att säkerställa långsiktig drift och undvika oförutsedda kostnader.

Striktare artskyddsregler, ökade kompensationskrav och minskad tillgång till mark kan försvåra etableringar av vindkraft. Det finns även risk för oro hos markägare och intressekonflikter kring lokalisering, vilket kräver tidig dialog och tydlig hänsyn till biologisk mångfald i alla skeden.

**SAMTIDIGT SKAPAR ENERGIOMSTÄLLNINGEN** en ökad efterfrågan på förnybar el, vilket öppnar för nya affärsmöjligheter och stärker vindkraftens roll i energisystemet. Åtgärder för att förlänga anläggningarnas livslängd, optimera materialflöden och använda biobaserade eller återvunna material minskar klimatpåverkan, avfall och kostnad per producerad kWh.

Ökad kunskap och förbättrade metoder för att ta hänsyn till biologisk mångfald i planering och drift kan också bidra till snabbare tillståndsprocesser och ökad lokal acceptans. Tidiga inventeringar och medveten lokalisering minskar risken för konflikter och bidrar till att skydda ekosystemen.

## RISKER OCH MÖJLIGHETER

## Socialt ansvar

**DET FINNS RISKER** kopplade till det dagliga arbetet i en tekniskt krävande verksamhet. Transporter, byggnation och underhåll innebär potentiella risker för olyckor. Även psykosociala risker kan uppstå då medarbetare kan uppleva oro eller utsatthet vid möten med motståndare till vindkraft.

Risker för medarbetare hanteras genom förebyggande säkerhetsarbete, utbildning och aktiv dialog med både medarbetare och leverantörer. Sociala risker i leverantörsledet handlar främst om otrugga anställningar, bristande arbetsvillkor och otillräckliga säkerhetsåtgärder hos entreprenörer och underleverantörer. I de internationella leden kan risker även uppstå kopplade till brott mot mänskliga rättigheter. För att hantera dessa risker arbetar SR Energy nära sina leverantörer och följer upp efterlevnaden av företagets uppförandekod.

Även i relationen till berörda samhällen finns risker, då motsättningar kan uppstå vid etablering av nya vindparker. Exempelvis kan markägare i vissa fall känna sig pressade, trakasserade eller orättvist behandlade.

Etablering av vindkraft har en påverkan på människor i närområdet. Bristande dialog eller otillräcklig hantering av frågor som ljud, skuggor och visuell påverkan kan skapa oro och spänningar. Om kommunikationen upplevs som ensidig kan detta leda till klagomål, skadat förtroende och svårigheter i framtida tillståndsprocesser.

**SR ENERGY KAN BEFÄSTA** sin position som en attraktiv arbetsgivare och öka innovationskraften genom att fortsätta utveckla ledarskap, kompetens och delaktighet. Mångfald är en komponent

med potential att ytterligare gynna utvecklingen av entreprenörskap och innovation i verksamheten.

Arbetet med regelbundna leverantörssdialoger bidrar till att höja standarden för socialt ansvar i hela värdekedjan, vilket i sin tur stärker både SR Energy och de samhällen där leverantörerna verkar.

En välfungerande dialog med närboende och lokala aktörer är avgörande för att skapa förståelse och acceptans för vindkraftens roll i energiomställningen. Genom initiativ som *Vindbonus* till lokala föreningar samt varsam markanvändning visar SR Energy omtanke för de områden där bolaget verkar. Denna närvaro och omtanke gör företaget till en attraktiv samarbetspartner för kommuner och regionala aktörer i framtida projekt.

## RISKER OCH MÖJLIGHETER

## Bolagsstyrning

**RISKERNA INOM ANSVARSFULLT** företagande handlar främst om bristande efterlevnad av affärsetiska riktlinjer och rutiner. SR Energy har nolltolerans mot mutor och korruption.

Trots detta kvarstår en viss risk för oegentligheter i olika faser av värdekedjan. För att minimera denna risk säkerställs att flera parter alltid närvarar vid förhandlingar och avtalsskrivning. Korruption, mutor och avtalslösa uppgörelser kan leda till förlorat förtroende och allvarliga ekonomiska konsekvenser.

Politiska påtryckningar, negativ opinion mot vindkraft eller förändrade regeringsprio-

riteringar kan också påverka möjligheterna till tillstånd och expansion. Bristande konkurrens bland leverantörer kan skapa beroendeställning, ökade kostnader och minskad valfrihet i projektgenomförandet.

**EN FÖRETAGSKULTUR MED** väl fungerande efterlevnad av affärsetiska riktlinjer stärker förtroendet, förbättrar konkurrenskraften och gör SR Energy till en attraktiv samarbetspartner. Långsiktiga leverantörsrelationer, byggda på tydliga hållbarhetskrav minskar risken för störningar i leveranskedjan.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i SR Energy AB,  
org.nr 556711-9549

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 14-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 22 april 2026

Ernst & Young AB

Linda Sallander  
Auktoriserad revisor

Vindpark  
Horshaga.



# Finansiella rapporter 2025

SR Energy AB, org. nr 556711-9549

Förvaltningsberättelse	sid 40
Koncernens resultaträkning	sid 43
Koncernens rapport över totalresultat	sid 43
Koncernens balansräkning	sid 44
Koncernens förändring i eget kapital	sid 46
Koncernens kassaflödesanalys	sid 47
Koncernens noter med redovisnings- och värderingsprinciper	sid 48
Moderbolagets resultaträkning	sid 69
Moderbolagets balansräkning	sid 70
Moderbolagets förändring i eget kapital	sid 72
Moderbolagets kassaflödesanalys	sid 73
Moderbolagets noter med redovisnings- och värderingsprinciper	sid 74
Revisionsberättelse	sid 84
Styrelse och ledningsgrupp	sid 88

# Förvaltningsberättelse

## Koncernen

Styrelsen och verkställande direktören för SR Energy AB får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning.

### Verksamhetsbeskrivning

Bolaget är moderbolag i SR Energy AB-koncernen, nedan kallat SR Energy. Verksamheten består av att driva femton vindkraftsparker med 236 turbiner i främst södra Sverige samt 5 turbiner under byggnation och en projektverksamhet för utveckling av nya vindparker. I projektverksamheten ingår att ta fram avtal och tillstånd samt att färdigställa vindparker för fortsatt ägande under driftstiden.

### Händelser i sammandrag

Årets produktion och försäljning är den högsta i bolagets historia. Resultatet är fördubblat jämfört med föregående år tack vare bra produktion samt något högre elpriser. Investeringsprogrammet om MSEK 3 700 är i slutfasen och beräknas avslutas i början av 2026.

Vindarna har varit i nivå med ett normalår och elpriserna har varit något högre än föregående år framförallt under hösten. Priset på ursprungsgarantier har varit lägre än tidigare år.

Volatiliteten i spotpriserna på el är fortsatt hög och förändringar i marknadsförutsättning- ar har ökat kostnaderna för obalanser kraftigt.

Projekt Älgkullen med 15 vindturbiner har slutförts under första kvartalet 2025 och 20 verk av 25 i Horshaga är färdigställda och över- tagna. Resterande fem verk planeras att tas över under början av 2026.

Arbetet med att projektera för nya vindparker fortgår och bolaget förbereder för inlämnande av ansökningar om nya miljötillstånd för att bedriva vindkraftsverksamhet i södra Sverige under senare delen av 2026. Dessa projekt kommer att kunna realiseras efter 2027.

### Nettoomsättning och resultat

Årets nettoomsättning uppgår till MSEK 840 (759) främst till följd av högre produktion. Årets resultat är MSEK 32 (16) tack vare högre produktion och stabila elpriser.

### Kassaflöde och investeringar

Året har ett förbättrat operativt kassaflöde med positivt rörelseresultat och små förändringar i rörelsekapitalet. Investeringar i projekten Älgkullen (15 verk) och Horshaga (25 verk) är huvuddelen av årets investeringar på MSEK 1 650 (1 244). Amorteringar har skett enligt plan med MSEK 123 (155).

### Finansiering och likviditet

Nya lån uppgår under året till MSEK 1 060 (912) och amortering på befintliga lån till MSEK 123 (155). Under året genomfördes en nyemission på MSEK 300 (10,2).

Koncernen har likvida medel på MSEK 160 (184). Koncernens disponibla likviditet inklusive ej utnyttjade faciliteter uppgick vid årets slut till MSEK 360 (744).

## Skatter

Årets skatt uppgår till MSEK -11,8 (-6,2). Uppskjuten skattefordran uppgår till MSEK 5,3 (3,8). Uppskjuten skatteskuld som främst består av skatt på temporära skillnader vindkraftverk har ökat till MSEK 155,7 (134,9).

## Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick under året till 29 (29). Antalet medarbetare vid årets slut uppgick till 29 (28).

## Väsentliga händelser efter balansdagen

Årets produktion har börjat i nivå med normalår tack vare normala vindförhållanden. Tillgängligheten i våra verk har varit tillfredsställande. Elpriserna har varit höga på grund av kallt väder och underskott i vattenmagasin. Bolaget har den 6 februari refinansierat MSEK 2902 med en löptid på 27-36 månader.

## Riskbeskrivning

Koncernen har för verksamheten normala risker såsom vindrisk, produktionsrisk, prisrisk, ränterisk, likviditetsrisk och valutarisk. Risker hanteras i koncernens finans- och riskpolicy som reglerar hur koncernen ska arbeta med fastprisavtal, valutasäkringar, räntesäkringar, försäkringar etc. Produktionsrisken hanteras bland annat med heltäckande serviceavtal med garanterad tillgänglighet på 96-98 procent. Bolaget är exponerat mot elprisrisken tillfullo. Ränterisk hedgas vid behov. Vid investeringar

i nya parker görs stora inköp i euro som valutasäkras i sin helhet vid investeringstillfälle. Se mer information i not 30.

## Miljöinformation

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillstånden avser vindkraftverk på land för produktion av förnyelsebar el. Den tillståndspliktiga produktionen motsvarar 100 procent av koncernens nettoomsättning.

## Hållbarhetsupplysning

Vinden är en fri outsinlig och förnybar energikälla. SR Energy bidrar till klimatomställningen, då verksamhetens elproduktion minskar beroendet av fossila kraftslag. Koncernen har kontroll över hela processen från projektering till byggnation, vilket ger bolaget möjlighet att välja lösningar som är anpassade för en hållbar produktion över hela livscykeln. I projektering och tillståndsansökan tas hänsyn till växt- och djurriket, ljud- och ljusstörning, med mera. Under byggnation är koncernens intention att göra så små intrång i naturen som möjligt. SR Energys Hållbarhets- och Miljöpolicy beskriver de principer som är vägledande för hållbarhetsarbetet och ramarna för bolagets sociala-, ekonomiska och ekologiska ansvar. SR Energys Uppförandekod är implementerad hos bolagets anställda och beskriver hur bolaget ska hantera relationer mellan anställda och utomstående intressenter. Uppförandekoden behandlar områdena informationssäkerhet, intressekonflikter, mänskliga rättigheter,

Koncernens nyckeltal	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning (KSEK)	839 596	758 521	920 598	883 279
Resultat efter finansnetto (KSEK)	44 109	22 330	196 263	383 236
Soliditet (%)	49	53	58	59
Moderbolagets nyckeltal	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning (KSEK)	53 185	56 472	56 412	32 536
Resultat efter finansnetto (KSEK)	-22 613	-10 412	383 811	-6 856
Soliditet (%)	92	91	88	92

diskriminering och trakasserier, miljö och säkerhet med mera. I arbetet med att säkerställa ansvarsfulla affärer kompletteras uppförandekoden av en visselblåsarpolicy för rapportering av eventuella avvikelser. Bolagets leverantörer förväntas agera med höga ambitioner i hållbarhetsfrågor. I arbetet för en ansvarsfull värdekedja hos leverantörerna är bolagets Uppförandekod för leverantörer ett stöd som kompletterar arbetet vid upphandlingar. Bolagets hållbarhetsrapport finns på sidorna 14–37.

### Framtida utveckling

Verksamheten beräknas bedrivas i oförändrad omfattning. Vid rätt marknadsförutsättningar förväntas koncernen fortsätta att investera i förnybar elproduktion från egna projektportföljen.

### Moderbolagets resultat

Årets resultat i moderbolaget är MSEK -18,9 (-8,0).

Bolaget har under året gjort en nyemission om MSEK 300,0 (10,2).

### Aktiekapital

Den 31 december 2025 hade bolaget 1 635 630 aktier utgivna med ett kvotvärde på 1 kronor.

### Ägarförhållande

SR Energy AB ägs till 30 % av AMF Tjänstepension AB org nr 502033-2259, med säte i Stockholm och till 30 % av Kommunal Landspensjonskasse gjensidig försikringselskap, org

nr 938708606, med säte i Oslo och till 20 % av Stena Adactum AB org nr 556627-8155, med säte i Göteborg samt till 20 % av Alecta tjänstepension ömsesidigt, org nr 502014-6865 med säte i Stockholm.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att de i moderbolaget till förfogande stående vinstmedlen

#### Belopp i KSEK

Balanserad vinst	4 424 565
Överkurs vid nyemission	299 953
Årets resultat	-18 909
Föreslagen utdelning	0
<b>Disponeras så att i ny räkning överföres</b>	<b>4 705 609</b>

Koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

## ▾ Koncernens resultaträkning

KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	839 596	758 521
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Personalkostnader	3	-44 917	-42 594
Övriga externa kostnader	4, 5, 10, 29	-268 552	-235 266
Avskrivningar/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-357 292	-334 245
		-670 761	-612 105
<b>Rörelseresultat</b>		<b>168 835</b>	<b>146 416</b>
Finansiella intäkter	7	18 495	29 093
Finansiella kostnader	7	-143 221	-153 179
		-124 726	-124 086
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>44 109</b>	<b>22 330</b>
Inkomstskatt	8	-11 821	-6 237
<b>Årets resultat</b>		<b>32 288</b>	<b>16 093</b>
<b>Resultat hänförligt till</b>			
Moderföretagets aktieägare		32 288	16 093
		<b>32 288</b>	<b>16 093</b>

## ▾ Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	2025	2024
Årets resultat	32 288	16 093
<i>Varav poster som kommer omklassificeras till årets resultat</i>		
Kassaflödessäkring	35 297	46 413
Skatteeffekt kassaflödessäkring	-7 271	-9 561
<b>Summa årets övriga totalresultat</b>	<b>28 026</b>	<b>36 852</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>60 314</b>	<b>52 945</b>
<b>Resultat hänförligt till</b>		
Moderföretagets aktieägare	60 314	52 945
	<b>60 314</b>	<b>52 945</b>

## **Koncernens balansräkning**

TILLGÅNGAR, KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	9, 10	784 971	732 660
Byggnad	11	2 224	1 201
Inventarier	12	2 817	4 015
Vindkraftverk	13	6 929 162	5 862 326
Pågående projekt	14, 16	2 311 395	2 033 102
		<b>10 030 569</b>	<b>8 633 304</b>
<b>Övriga anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	15	5 308	3 832
Övriga långfristiga fordringar	17	5 244	4 610
		<b>10 552</b>	<b>8 442</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 041 121</b>	<b>8 641 746</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Varulager	18	12 577	18 116
Kundfordringar	29	646	1 490
Skattefordran		3 622	0
Övriga fordringar	19	68 355	45 349
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	134 593	164 418
		<b>219 793</b>	<b>229 373</b>
Likvida medel	21	160 351	183 881
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>380 144</b>	<b>413 254</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>10 421 265</b>	<b>9 055 000</b>

## **Koncernens balansräkning**

EGET KAPITAL OCH SKULDER, KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital</b>	22		
Aktiekapital		1 635	1 582
Övrigt tillskjutet kapital		5 079 160	4 779 208
Reserver		53 564	25 538
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-4 033	-36 321
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 130 327</b>	<b>4 770 007</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	23	1 101 310	2 071 045
Uppskjutna skatteskulder	24	155 657	134 935
Leasingskulder	10	679 689	596 832
Avsättningar	25	163 012	172 786
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 099 668</b>	<b>2 975 598</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	2 974 160	1 067 382
Leasingskulder	10	46 174	41 646
Leverantörsskulder		67 137	125 186
Övriga kortfristiga skulder	27	3 162	1 248
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	100 637	73 933
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 191 270</b>	<b>1 309 395</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>5 290 938</b>	<b>4 284 993</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>10 421 265</b>	<b>9 055 000</b>

## 📄 Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 579	4 769 049	-11 314	-52 414	4 706 900
Årets resultat				16 093	16 093
Årets övriga totalresultat			36 852		36 852
Nyemission	2	10 159			10 162
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1 582</b>	<b>4 779 208</b>	<b>25 538</b>	<b>-36 321</b>	<b>4 770 007</b>

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 582	4 779 208	25 538	-36 321	4 770 007
Årets resultat				32 288	32 288
Årets övriga totalresultat			28 026		28 026
Nyemission	54	299 953			300 006
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>1 635</b>	<b>5 079 160</b>	<b>53 564</b>	<b>-4 033</b>	<b>5 130 327</b>

## **Koncernens kassaflödesanalys**

KSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		168 835	146 416
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	347 103	322 780
Erhållen ränta		18 976	27 613
Betald ränta		-124 976	-136 214
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>409 938</b>	<b>360 595</b>
Ökning (-) minskning (+) av varulager		5 539	16 074
Ökning (-) minskning (+) av kortfristiga fordringar		4 041	-26 369
Ökning (+) minskning (-) av kortfristiga rörelseskulder		11 843	-10 545
		<b>21 423</b>	<b>-20 840</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital</b>		<b>431 361</b>	<b>339 755</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 650 280	-1 243 744
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 650 280</b>	<b>-1 243 744</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagande av nya lån		1 060 000	912 000
Amortering av lån		-122 958	-155 411
Amortering av leasingskuld		-41 660	-34 746
Nyemission		300 006	10 161
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 195 389</b>	<b>732 004</b>
<b>Förändring likvida medel</b>		<b>-23 531</b>	<b>-171 985</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>183 881</b>	<b>355 866</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>160 351</b>	<b>183 881</b>

# Koncernens noter

## Not 1, Redovisningsprinciper

### GRUND FÖR DE FINANSIELLA RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

De finansiella rapporterna har upprättats i enlighet med ÄRL och IFRS. Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för finansiella derivatinstrument som värderats till verkligt värde. Koncernredovisningens presentationsvaluta är svenska kronor (SEK) vilket också utgör koncernens funktionella valuta. Alla värden rundas av till närmsta tusental (KSEK) om inget annat anges.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 22 april 2026.

### Nya och ändrade IFRS-standarder som trätt i kraft under 2025

Inga ändringar i IFRS som tillkommit under året har haft en väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

### Nya och ändrade IFRS-standarder som träder i kraft efter 2025

IFRS 18 *Presentation och upplysning i finansiella rapporter* träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2027. Standarden har godkänts av EU. IFRS 18 ersätter IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* och innebär förändrade krav avseende struktur och upplysningar i resultaträkningen. Även om standarden inte påverkar redovisning eller värdering av poster, bedöms effekterna på presentation och upplysningar kunna bli betydande. Koncernen analyserar för närvarande vilken påverkan den nya standarden kan få på den finansiella rapporteringen. Övriga IFRS-standarder som ej tillämpats bedöms inte få en väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som annars inte framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Centrala uppskattningar och bedömningar presenteras i not 37. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omställningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterföretag

Dotterföretag avser de företag i vilka SR Energy innehar mer än 50 % av aktiernas röst-

värde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Det finns inte några intressebolag i koncernen.

#### Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till rapporteringsvalutan i enlighet med bokslutsdagens valutakurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs som förelåg vid transaktionstillfället.

#### Intäkter

SR Energys huvudsakliga intäktsflöden består av elförsäljning, försäljning av ursprungsgarantier och elcertifikat, vidarefakturerering av kostnader samt försäljning av nättjänster. Alla intäkter från kundkontrakt redovisas när kontrollen över varan eller tjänsten överförs till köparen. Kontrollen av intäkterna övergår över tid. Intäkten redovisas när kontraktets distinkta prestationsåtaganden uppfylls. Avseende de intäktsflöden som finns utgörs prestationsåtagandet av skyldigheten att leverera producerad el, vilket även gäller för elcertifikat och ursprungsgarantier. Om överenskommen ersättning inkluderar någon form av variabel (rörlig) ersättning tas denna i beaktande vid redovisningen av intäkten, något som inte är av intresse vid elförsäljning då det är ett aktuellt marknadspris (spot) som är avgörande för transaktionens värde. El kan även säljas på termin, det vill säga ett framtida försäljningspris, och värdet av en sådan transaktion är beroende av relationen mellan terminspriset på el och det framtida spotpriset. SR Energy bedriver en relativt enkel affärsmodell vad gäller

redovisning av intäkter. En av de främsta utmaningarna är att priset på den underliggande varan/tjänsten varierar betydligt över tid.

Avgörande för att bestämma när kontroll övergår till kunden är följande variabler:

- Bolaget har rätt till betalning.
- Kunden innehar den legala äganderätten till tillgången.
- Tillgången är levererad.
- Kunden har tagit på sig de risker och förmåner som är förknippade med tillgången.
- Kunden har accepterat tillgången.

Kontrollen över producerad el övergår löpande till kund i takt med den faktiska produktionen och elen levereras till huvudelnätet. När det gäller försäljning av elcertifikat och ursprungsgarantier övergår kontrollen vid den faktiska produktionen och leverans till huvudelnätet.

Vidarefakturerade kostnader intäktsförs vid faktureringstillfälle. Nättjänster intäktsförs när tjänsten har levererats.

Värdet på återstående prestationsåtagande över ett år uppgår till MSEK 23 (32) där 69 % är för 2026, 23 % för 2027 samt 8 % för 2028.

Koncernen har inga kostnader hänförliga till att erhålla eller fullfölja kontrakt.

#### Leasingavtal

Bolaget redovisar leasingavtal i enlighet med IFRS 16 vilket innebär att alla leasingavtal redovisas i balansräkningen som en rättighet att använda en tillgång och motsvarande skuld för att betala för denna rättighet. I resultaträkningen redovisas avskrivningar separat från räntekostnader hänförliga till den redovisade leasingskulden. IFRS 16 har ytterst inneburit att bolagets arrendeavtal och hyresavtal har redovisats i balansräkningen.

Undantag föreligger för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt med löptid på högst 12 månader.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt värdeförändringar avseende derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten (gäller inte om inte derivaten är del av ett effektivt säkrings-samband och säkringsredovisning tillämpas).

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Finansiella tillgångar

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över resultaträkningen. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

### Klassificering

Finansiella instrument klassificeras antingen som räntebärande tillgångar, eget kapitalinstrument eller finansiella derivatinstrument. Klassificering och värdering vad avser räntebärande finansiella tillgångar är beroende av vilken typ av affärsmodell SR Energy tillämpar vad avser hur de finansiella tillgångarna hanteras och förvaltas. Räntebärande finansiella tillgångar värderas enligt nedan:

#### Upplupet anskaffningsvärde

- Verkligt värde över övrigt totalresultat
- Verkligt värde över resultaträkningen

Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Ränteintäkter redovisas i resultaträkningens

finansnetto. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bolaget redovisar följande räntebärande tillgångar i balansräkningen:

### Kundfordringar

#### Långfristiga fordringar

Samtliga egna kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i resultaträkningen och som övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Bolaget har för närvarande inte några egna kapitalinstrument. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned vid förväntade kreditförluster. Vad gäller kundfordringar och andra övriga fordringar så görs avsättningar vid en förväntad kreditrisk i dessa poster.

### Finansiella skulder

#### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper, finansiella skulder som innehas för handel och andra finansiella skulder som företaget valt att placera i denna kategori. I den första underkategorin ingår derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde redovisas i årets resultat.

#### Andra/övriga finansiella skulder

Finansiella skulder som inte klassificeras som

innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

#### *Derivat och säkringsredovisning*

Derivatinstrument utgörs av terminkontrakt som används för att hantera olika former av finansiella risker, främst valutakurs- och ränterisker. SR Energy tillämpar säkringsredovisning i de fall som derivat används för att hantera risker. Periodens verkliga värdeförändring vad avser säkringsinstrumentet, det vill säga valutaderivatinstrument och räntederivat, redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserv).

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anläggningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet

är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Den mest betydande materiella anläggningstillgången som bolaget redovisar är vindkraftverk. I anskaffningsvärdet inkluderas olika former av projekteringsutgifter som uppstår innan parkens uppförande samt de tillgångar som anläggs i anslutning till vindkraftverken i form av infrastrukturella tillgångar såsom vägar. Dessa aktiveras och redovisas såsom vindkraftverk i balansräkningen.

#### *Låneutgifter*

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgången. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Låneutgifterna baseras på extern upplåning. Principen tillämpas vad avser investeringar i vindkraftverk.

#### *Avskrivningsprinciper*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade livslängd ner till restvärde som är beräknat på skrotvärde för stål och koppar. För tilläggsinvestering i vindkraftverk följer avskrivningen den resterande livslängden på vindkraftverket. Beräknad livslängd:

Vindkraftverk	25–35 år
Byggnader och mark	30 år
Maskiner och inventarier	5 år
IT-system	3 år

### *Nedskrivningar*

Koncernens redovisade tillgångar bedöms halvårsvis för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivning av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (dvs det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde). En nedskrivning redovisas när en tillgång eller den kassagenererande enhetens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet proportionerligt till de tillgångar som ingår i enheten. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Bolagets vindkraftsparker betraktas som en kassagenererande enhet. Samtliga antaganden som genomförs vid en kassaflödesberäkning anges i not 16 för materiella anläggningstillgångar.

### *Varulager*

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet motsvaras av det noterade värdet på särskild handelsplats för elcertifikat och ursprungsgarantier eller om annat avtal träffats. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av FIFO-metoden (Först in, först ut).

### *Avgiftsbestämda planer*

Pensionsplaner i koncernen klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Företagets förpliktelse för varje period utgörs av de avgifter som ska betalas för den aktuella perioden. Detta belopp belastar resultaträkningen för perioden.

### *Avsättningar*

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

I samband med tillstånd för uppförande av vindkraftverk åtar sig koncernen att återställa mark till ursprungligt skick efter nyttjandeperioden. Beräknad kostnad för återställande reserveras i koncernens räkenskaper. Bolaget gör avsättningar för återställande av mark i vindkraftparkerna. Moderbolaget gör en avsättning för pensionsåtaganden.

### *Eventualförpliktelser*

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas tillräckligt tillförlitligt.

### *Skatter*

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

## Not 2, Nettoomsättning

MSEK	2025	2024
Intäkter per väsentligt intäktslag		
Försäljning av el	764,4	666,5
Försäljning av ursprungsgarantier och elcertifikat	17,1	32,8
Försäljning av nätnytta	26,3	34,2
Övriga intäkter	31,8	25,0
	<b>839,6</b>	<b>758,5</b>

## Not 3, Anställda och personalkostnader

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	12	13
Män	17	16
	<b>29</b>	<b>29</b>

KSEK	2025	2024
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Anställda	22 610	21 797
VD och styrelse	5 283	5 219
	<b>27 893</b>	<b>27 016</b>

<b>Sociala kostnader</b>		
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 520	8 304
Pensionskostnader	4 905	4 730
	<b>13 425</b>	<b>13 034</b>

<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>41 246</b>	<b>40 050</b>
--	---------------	---------------

%	2025	2024
<b>Könsfördelning ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	25	25
Andel män i styrelsen	75	75
Andel kvinnor i ledande befattning	20	20
Andel män i ledande befattning	80	80

#### Not 4, Ersättning till revisorer

KSEK	2025	2024
Revision Ernst & Young	625	600
Övriga tjänster Ernst & Young	81	46
	<b>706</b>	<b>646</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

#### Not 5, Övriga externa kostnader

KSEK	2025	2024
Service och underhåll	149 588	148 051
Hysesutgifter inklusive arrende	11 497	13 933
Elnätskostnader	62 343	40 831
IT-kostnader	6 023	8 070
Konsultarvoden	4 710	3 151
Övriga drift- och administrationskostnader	34 391	21 230
	<b>268 552</b>	<b>235 266</b>

Arrendekostnaderna 2025 består av rörlig kostnad för arrende.

#### Not 6, Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar, KSEK	2025	2024
Mark	34 229	28 696
Byggnader	3 560	3 442
Vindkraftverk	306 048	295 096
Maskiner och inventarier	1 198	1 215
	<b>345 035</b>	<b>328 449</b>

Nedskrivningar, KSEK	2025	2024
Projektverksamhet	12 258	5 796
	<b>12 258</b>	<b>5 796</b>

## Not 7, Finansiella intäkter och kostnader

KSEK	2025	2024
Valutakursvinster	0	1 480
Valutakursförluster	-481	0
Ränteintäkter	4 246	2 384
Räntederivat	14 729	25 229
Räntekostnader	-132 504	-137 198
Övriga finansiella kostnader	-10 716	-15 981
	<b>-124 726</b>	<b>-124 086</b>

## Not 8, Aktuell och uppskjuten skatt

KSEK	2025	2024
Uppskjuten skatt	-11 821	-6 237
<b>Total redovisad skatt</b>	<b>-11 821</b>	<b>-6 237</b>

Avstämning effektiv skatt	%	2025 Belopp	%	2024 Belopp
Resultat före skatt		44 109		22 330
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60	-9 086	20,60	-4 600
<b>Skatteeffekter av:</b>				
Ej avdragsgilla kostnader		-2 920		-1 884
Ej skattepliktiga intäkter		23		28
Uppskjuten skatt på kapitalförsäkring		162		180
Skatt hänförlig till tidigare år		0		39
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>26,80</b>	<b>-11 821</b>	<b>27,93</b>	<b>-6 237</b>

## Not 9, Återställande nyttjanderättstillgångar

Återställande av nyttjanderättstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	134 878	141 940
Tillkommande förpliktelse	12 052	791
Omvärdering	-26 295	0
Årets avskrivningar	-7 687	-7 853
<b>Utgående balans</b>	<b>112 947</b>	<b>134 878</b>

Värderingen av bolagets avsättningar baseras på nuvärdet av bedömda framtida betalningsflöden. Under året har diskonteringsräntan justerats till 3,11 % (2,25 %). En ökning av diskonteringsräntan medför att nuvärdet av framtida förpliktelser minskar. 2025 har redovisat värde på tillgången samt skulden för avsättning inneburit en reducering om MSEK 26 (0).

## Not 10, Leasingavtal

Koncernens leasing består av arrende och nyttjanderätt av mark, hyra av kontorslokal samt billeasing. Arrendeupplåtelsen gäller i 35-49 år med uppsägningstid på 2 år och följer vindkraftverkens livslängd. Hyresavtal till

sista november 2028. Bilar leasas i genomsnitt 3 år.\*

Arrende och nyttjanderätt av mark samt hyra av kontorslokal till fasta priser aktiveras som nyttjanderättstillgång enligt IFRS 16.

Nyttjanderättstillgångar leasing	Mark	Byggnader
Ingående balans	583 824	13 958
Årets anskaffningar	104 343	0
Årets avskrivningar	-26 541	-3 560
<b>Utgående balans</b>	<b>661 626</b>	<b>10 398</b>

Leasingskulder	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga	46 174	41 646
Långfristiga	679 689	596 832
<b>Utgående balans</b>	<b>725 863</b>	<b>638 478</b>

I resultaträkningen redovisas följande belopp hänförliga till leasingavtal

	2025	2024
Avskrivningar	-30 101	-24 285
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-18 725	-15 485
Utgifter hänförliga till korttidsleasing	-321	-105
Utgifter hänförliga till leasing av lågt värde**	-5 780	-1 799
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingått i leasingskulden	-11 096	-14 070

\* Leasade bilar ingår i utgifter hänförliga till leasing av lågt värde.

\*\* Varav -3920 balansfört 2025, avser pågående projekt.

### Not 11, Byggnad

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 372	535
Inköp	1 100	837
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 472</b>	<b>1 372</b>
Ingående avskrivningar	-171	-134
Årets avskrivningar enligt plan	-77	-38
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-248</b>	<b>-171</b>
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>2 224</b>	<b>1 201</b>

### Not 12, Inventarier

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 470	4 965
Inköp	0	1 505
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 470</b>	<b>6 470</b>
Ingående avskrivningar	-2 455	-1 240
Årets avskrivningar enligt plan	-1 198	-1 215
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 653</b>	<b>-2 455</b>
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>2 817</b>	<b>4 015</b>

### Not 13, Vindkraftverk

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 799 156	7 775 369
Inköp	75 859	23 787
Omklassificering	1 297 025	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 172 040</b>	<b>7 799 156</b>
Ingående avskrivningar	-1 936 830	-1 641 734
Årets avskrivningar enligt plan	-306 048	-295 096
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 242 878</b>	<b>-1 936 830</b>
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>6 929 162</b>	<b>5 862 326</b>

### Not 14, Pågående projekt

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 074 034	850 628
Nedlagda externa kostnader	1 581 073	1 219 222
Nedlagda interna kostnader	11 592	11 592
Omklassificering	-1 302 114	-7 408
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 364 585</b>	<b>2 074 034</b>
Ingående nedskrivningar	-40 932	-35 136
Årets nedskrivning	-16 433	-5 796
Återläggning nedskrivning	4 175	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-53 190</b>	<b>-40 932</b>
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>2 311 395</b>	<b>2 033 102</b>

### Not 15, Uppskjuten skattefordran

I tabellen nedan specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna för uppskjuten skattefordran.

Temporär skillnad, KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Nyttjanderättstillgångar	5 308	3 832
Utgående värde	5 308	3 832

### Not 16, Nedskrivning anläggningstillgångar

#### VINDKRAFTVERK OCH NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Koncernens tillgångar bedöms halvårsvis för att avgöra om det finns indikation om nedskrivningsbehov. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Bolaget bedömer att samtliga vindkraftsparker utgör en kassagenererande enhet (CGU) då parkernas försäljning av el, elcertifikat och ursprungsgarantier, ansvar för drift samt parkernas finansiering hanteras såsom en enhet.

De mest väsentliga antagandena för att kunna fastställa vindkraftverkens återvinningsvärde är prisutveckling på el, elcertifikat och ursprungsgarantier samt livslängd och diskonteringsräntan.

Vid nedskrivningsprövningen av vindkraftverk per den 31 december 2025 användes marknadsprognoser för el, elcertifikat och ursprungsgarantier från oberoende marknadsinstitut.

Bolaget använder en diskonteringsränta på 9,0 % (8,5 %). Det föreligger inte något nedskrivningsbehov av bolagets vindkraftverk.

#### PÅGÅENDE PROJEKT OCH NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

För pågående projekt görs en bedömning av respektive utvecklingsprojekt huruvida det finns indikation om nedskrivningsbehov. Indikationer på nedskrivningsbehov kan vara att ett projekt inte får tillstånd eller att det saknas ekonomiska förutsättningar för att realisera projektet pga exempelvis låga elpriser, hög kostnad för elanslutning, vindmätning visar på svag vind, etc. Under 2025 har bolaget gjort bedömningen att göra reserveringar på KSEK 16 433 (5 796) samt återfört tidigare nedskrivna projekt om KSEK 4 175 (0).

### Not 17, Övriga långfristiga fordringar

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kapitalförsäkring	5 244	4 610
	5 244	4 610

### Not 18, Varulager

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående lager av elcertifikat och ursprungsgarantier	18 116	34 190
Erhållet under året	15 457	46 490
Försäljning	-20 996	-62 564
<b>Utgående lager av elcertifikat och ursprungsgarantier</b>	<b>12 577</b>	<b>18 116</b>

### Not 19, Övriga fordringar

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Övriga fordringar	894	1 064
Kassaflödessäkring valuta och räntor	67 461	32 164
Moms	0	12 121
	<b>68 355</b>	<b>45 349</b>

### Not 20, Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna elintäkter	98 521	105 511
Övriga upplupna intäkter	9 070	23 777
Förutbetalda arrenden och hyror	2 154	4 748
Förutbetalda drift och servicekostnader	17 420	24 213
Övriga förutbetalda kostnader	7 428	6 169
	<b>134 593</b>	<b>164 418</b>

### Not 21, Likvida medel

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	160 351	183 881
	<b>160 351</b>	<b>183 881</b>

## Not 22, Eget kapital

Antal aktier vid årets ingång var 1 581 630 st med ett kvotvärde på 1 krona per aktie. Under räkenskapsåret har en nyemission genomförts om 53 730 nya aktier med kvotvärde på

1 krona/aktie. Totalt aktiekapital vid årets utgång uppgår till SEK 1 635 360. Total emitterat belopp uppgår till KSEK 300 006.

Specifikation av reserver, KSEK	Säkringsreserv	Summa reserver
Ingående redovisat värde 2025-01-01	25 538	25 538
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessakringar	35 297	35 297
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-7 271	-7 271
<b>Utgående redovisat värde 2025-12-31</b>	<b>53 564</b>	<b>53 564</b>

Specifikation av reserver, KSEK	Säkringsreserv	Summa reserver
Ingående redovisat värde 2024-01-01	-11 314	-11 314
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessakringar	46 413	46 413
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-9 561	-9 561
<b>Utgående redovisat värde 2024-12-31</b>	<b>25 538</b>	<b>25 538</b>

Säkringsreserv: Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessaeringsinstrument. Bolaget har inga valutakontrakt på bokslutsdagen. Bolaget har räntederivat till år 2030 med ett verkligt värde på KSEK 67 461.

## Not 23, Långfristiga skulder till kreditinstitut

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående långfristig skuld till kreditinstitut	2 071 045	1 499 537
Nya skulder till kreditinstitut	500 000	0
Omklassificering kortfristig skuld till långfristig	0	726 918
Omklassificering långfristig skuld till kortfristig	-1 469 735	-155 410
<b>Utgående långfristig skuld till kreditinstitut</b>	<b>1 101 310</b>	<b>2 071 045</b>

Omklassificeringen från kort till långfristigt består av förlängning av befintliga lån. Den omvända klassificeringen består av lån som ska förlängas samt lån som ska återbetalas inom ett år. Bolaget har covenant på DSCR, soliditet och kassalikviditet vilka alla är uppfyllda per balansdagen. Genomsnittlig räntesats på lån har uppgått till 4,2 % (5,5 %). Redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde.

## Not 24, Uppskjuten skatteskuld

I tabellen nedan specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna för uppskjuten skatteskuld.

Temporär skillnad, KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Vindkraftverk	141 664	128 339
Övriga anläggningstillgångar	-1 080	-833
Kapitalförsäkring	-1 342	-1 180
Löneskatt på kapitalförsäkring	1 272	1 118
Övrigt totalresultat	13 897	6 626
Nyttjanderättstillgångar	1 246	865
<b>Utgående värde</b>	<b>155 657</b>	<b>134 935</b>

## Not 25, Avsättningar

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning förvärv av aktier i Horshaga Energi AB	600	600
Kapitalförsäkring	5 244	4 610
Avsättning avvecklingskostnader	157 168	167 576
	<b>163 012</b>	<b>172 786</b>

Tilläggsköpeskillning att erlagga vid olika milstolpar i projekt Horshaga. Tilläggsköpeskillningen är värderad till verkligt värde över resultaträkningen.

Avsättningen för avvecklingskostnader är hänförligt till samtliga 216 uppförda vindkraftverk. Posten avser reservering för återställandekostnader avseende driftsatta vindkraftverk. Avsättningen gällande återställningskostnad följer vindkraftparkernas nyttjandeperiod. Det avsatta beloppet utgör den bästa uppskattningen som bolaget har kunnat göra av det belopp som kommer att krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Hänsyn är tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Värderingen av bolagets avsättningar baseras på nuvärdet av bedömda framtida betalningsflöden. Under året har diskonteringsräntan justerats till 3,11 % (2,25 %). En ökning av diskonteringsräntan medför att nuvärdet av framtida förpliktelser minskar. 2025 har redovisat värde på tillgången samt skulden för avsättning inneburit en reducering om MSEK 26 (0). Med nuvarande antaganden förväntas avsättningar resultera i utbetalningar under åren 2035-2060. Mer information om avsättningar finns i Not 1.

## Not 26, Kortfristiga skulder till kreditinstitut

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående kortfristig skuld till kreditinstitut	1 067 382	882 300
Omklassificering långfristig skuld till kortfristig	1 469 735	155 410
Omklassificering kortfristig skuld till långfristig	0	-726 918
Nya skulder till kreditinstitut	560 000	912 000
Amortering av skuld till kreditinstitut	-122 958	-155 410
<b>Utgående kortfristig skuld till kreditinstitut</b>	<b>2 974 160</b>	<b>1 067 382</b>

Omklassificeringen från kort till långfristigt består av förlängning av befintliga lån. Den omvända klassificeringen består av lån som ska förlängas samt lån som ska amorteras inom ett år.

### Not 27, Övriga kortfristiga skulder

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade skulder	1 171	1 093
Moms	1 931	0
Övriga kortfristiga skulder	60	155
	<b>3 162</b>	<b>1 248</b>

### Not 28, Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade upplupna kostnader	10 601	10 074
Finansiella upplupna kostnader	19 550	14 152
Upplupna servicekostnader	5 816	4 015
Upplupna arrendekostnader	10 185	14 927
Övriga upplupna kostnader	54 254	30 558
Övriga förutbetalda intäkter	231	207
	<b>100 637</b>	<b>73 933</b>

### Not 29, Finansiella risker

Finansiella risker utgör de risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen eller förändringar på finansmarknaden och som helt eller delvis står under bolagets kontroll. Koncernens finanspolicy definierar den risk-exponering med vilken verksamheten ska bedrivas samt anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras. Företagets policy vad avser riskhantering syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera, alternativt eliminera identifierade risker. Målsättningen är att eftersträva en låg riskprofil till en skäligen kostnad. SR Energy (moderbolaget) har det övergripande ansvaret för koncernens finansfrågor och därmed riskhantering i verksamheten. De olika typerna av finansiella risker som verksamheten utsätts för presenteras i nedanstående avsnitt.

#### VALUTARISK

Valutarisk definieras som en resultatförsämring som orsakas av en förändring i valutakurser.

#### Löpande verksamhet

SR Energy är i viss omfattning påverkad av valutarisk, bland annat för att verksamhet inte

bedrivs i utlandet och några omräkningsdifferenser redovisas inte av denna anledning. Bolaget har en euro-exponering för servicekontrakt i vindkraftsparkerna samt på elintäkter. Bolaget har sänkt säkringsgraden vilket ökar exponeringen jämfört med tidigare år. Netto har bolaget ett överskott av euro.

+/- 5 % förändring av EUR/SEK  
+/- MSEK 61 förändring av resultat

#### Projektverksamhet

Det föreligger en valutarisk vid investeringar i ny vindkraftspark i och med att inköp av vindkraftsverk genomförs i euro. Då investeringarna är betydande för verksamheten och valutakursen kan ha stor inverkan på det framtida redovisade resultatet genomför bolaget säkringar av valutakursen.

► Säkrat belopp: EUR 0

I detta fall tillämpar bolaget säkringsredovisning vad gäller de finansiella derivat som används för att säkra värdet av den framtida investeringen.

## RÄNTERISK

Ränterisk definieras som en resultatförsämring som orsakas av en förändring i marknadsräntorna. Koncernens upplåning löper för närvarande med en rörlig räntebindningstid baserad på 3 månaders Stibor, vilket innebär att företaget exponeras för ränterisk. Högre marknadsräntor skulle påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Per den 31 december 2025 uppgick koncernens räntebärande skulder till finansinstitut till MSEK 4 075 (3 138).

Bolaget har räntesäkrat MSEK 1 390 till en genomsnittlig ränta på 1,21 % med löptider till och med 2028–2030. Räntesäkringen motsvarar 34 % (44 %) av bolagets lån per balansdagen.

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet per 1 januari 2026 skulle räntekostnaden för helåret öka med MSEK 26,9 (17,5). Överskottslikviditet placeras i bankinlåning, där ränterisken är låg.

## FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRISK

Finansierings- och likviditetsrisk innebär risken att finansieringsmöjligheterna är begränsade vid behov av nya lån eller då lån ska omsättas samt risken att inte kunna möta betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet.

Enligt finanspolicyn ska SR Energy upprätthålla en välbalanserad förfallostruktur på skulderna samt använda olika finansieringskällor för att hantera finansieringsrisken. Risken för likviditetsbrist minimeras genom en god likviditetsplanering med stöd av kassaflödesprognoser.

Befintliga lån inkluderar sedvanliga finansiella villkor i form av ett antal nyckeltal. Risken att bolaget i framtiden kan komma att bryta mot dessa villkor på grund av till exempel den allmänna konjunkturen eller störningar på kapital- och kreditmarknaderna innebär att koncernen kan tvingas att omförhandla sin finansiering. Koncernen följer upp nyckeltalen kontinuerligt och vidtar de åtgärder som bedöms nödvändiga för att de ska uppfyllas.

Följande tabell visar avtalade återbetalningsperioder för koncernens finansiella skulder. Tabellerna har tagits fram baserat på ej diskonterade kassaflöden från finansiella skulder som grundar sig på tidigaste datumet som koncernen kan åläggas att betala. Tabellen inkluderar både räntebetalningar och återbetalning av nominellt belopp. Framtida återbetalningar och räntebetalningar beräknas på räntesats per balansdagen.

## 📄 Löptidsanalys finansiella skulder 2025

Skulder till kreditinstitut (MSEK)	inom 1 år	2–5 år	>5 år	Summa
Term Loan	2 035	646	-	2 681
RCF	978	547	-	1 525
Leasingskuld	46	177	763	986
Avsättningar	-	-	183	183

## KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kredit- och motpartsrisk innebär risk för att motparten inte fullgör sina åtaganden, vilket kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgick till KSEK 113 129 (129 095) per balansdagen. Exponeringen baserades på bokfört värde för alla finansiella tillgångar. SR Energy har inga signifikanta utestående finansiella garantier som kan öka kreditrisken

eller något innehav av ställda säkerheter som kan reducera kreditrisken per balansdagen. Kreditrisken i bolagets fall är mycket begränsad i och med att det innehas få finansiella tillgångar med en inneboende kreditrisk.

Koncernen har kreditrisk för försäljning av el gentemot vald elhandlare. Intäkterna regleras månadsvis vilket reducerar exponeringen.

Koncernen har också kreditrisk vid försäljning av elcertifikat och ursprungsgarantier där

försäljning sker genom bilaterala avtal. Flera olika motparter samt kort betalningstid efter leverans reducerar kreditrisken.

Koncernen fakturerar löpande kostnader till Putsered vind AB, Kolsbo Bäck Vind AB och Dalavind AB för drift av deras verk som är en del av våra anläggningar i Grytsjö, Örbacken och Riskebo. För 2025 intäktsfördes MSEK 4,3.

#### RESERV FÖR BEFARADE KREDITFÖRLUSTER

Kundfordringar är de tillgångar i koncernen som omfattas av kraven på nedskrivning under IFRS 9.

#### Kundfordringar

Koncernen använder sig av den förenklade metoden för mätning av den förväntade

kreditförlusten, vilket innebär att kreditriskreserven utgörs av kreditförlusten som kommer att uppstå under en tillgångs totala livslängd. För att kunna mäta den förväntade kreditförlusten har vi grupperat kundfordringarna enligt gemensamma karaktärsdrag och antal dagar de förfallit till betalning. Förlustnivåprocentsatser baseras på faktiska kreditförluster under de senaste tre åren före den 31 december 2025. Dessa procentsatser justerades för att återspegla nuvarande och framtida makroekonomiska förhållanden som påverkar kundernas förmåga att reglera sina åtaganden.

Nedan sammanfattas kreditriskexponeringen och befarade kreditförluster för kundfordringar per den 31 december 2025.

KSEK	Redovisat värde	Reserv	Förlustnivå, %
Ej förfallna	328	-	0
Förfallna < 30 dagar	0	-	0
Förfallna > 30 dagar	317	-	0
	<b>645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bolaget redovisar en kreditförlustreserv uppgående till SEK 0.

### Not 30, Ställda säkerheter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Pant i anläggning genom säkerhetsöverlåtelse	4 075 469	3 138 428
Pant av aktier i dotterbolag	5 345 834	4 946 546
	<b>9 421 303</b>	<b>8 084 974</b>

Rättigheterna för aktier i dotterbolag har pantsatts till förmån för de banker som givit lån till koncernbolag

### Not 31, Eventualförpliktelser

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Garantiåtagande	146 644	289 327
	<b>146 644</b>	<b>289 327</b>

## Not 32, Närstående

Närstående är Stena AB (publ), AMF, KLP och Alecta med dess koncernbolag. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, för mer information se not 33.

Närståenderelation, KSEK	2025	2024
Köpta tjänster från Stena AB koncernbolag	4 555	5 037
Köpta tjänster från Alecta	3 949	4 696
	<b>8 504</b>	<b>9 733</b>

Bolaget köper löpande IT och administrativa tjänster från Stena AB och Stena Rederi AB. Bolaget hyr kontorslokaler som ägs av Alecta Fastigheter. Samtliga närståendetransaktioner sker enligt marknadsmässiga villkor och priser.

## Not 33, Koncernföretag

Moderbolags innehav	Org. nr	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde	Eget kapital	Resultat
SR Vindparker AB	559154-1452	100 %	1 000	4 661 452	5 619 083	-94 291
Vindpark Håkansmåla AB	559258-3305	100 %	25 000	700	19	-1

Dotterbolags innehav	Org. nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde	Eget kapital	Resultat
Fjällberget Energi AB	556571-5470	100 %	10 000	128 003	163 562	-2 531
Lemnhult Energi AB	556711-9564	100 %	1 000	550 868	412 419	10 409
Fredriksdals Energi AB	556834-9517	100 %	50 000	107 075	92 443	-6 935
Uddared Energi AB	556517-5709	100 %	1 000	127 713	86 734	-1 211
Nya Grytsjö Energi AB	559125-9584	100 %	1 000	134 286	111 504	-3 563
Nya Örbacken Energi AB	559125-9592	100 %	1 000	136 291	118 590	-6 492
Nya Möckelsjö Energi AB	559125-9600	100 %	1 000	55 036	39 357	-9 723
Kronoberget Energi AB	556956-5780	100 %	500	357 050	275 213	2 066
Åby Alebo Energi AB	559208-1706	100 %	50 000	1 028 001	791 577	38 508
Riskebo Energi AB	559180-7507	100 %	50 000	189 571	143 298	757
Tvinnesheda Energi AB	556711-9481	100 %	1 000	1 300 277	1 165 039	20 185
Älgkullen Energi AB	559373-2125	100 %	1 000	780 050	767 918	-1 544
Horshaga Energi AB	556764-4827	100 %	100 000	1 447 842	1 417 538	-9 096
Staverhult Energi AB	559497-6853	100 %	25 000	25	22	-3

### Not 34, Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	2025	2024
Avskrivningar	345 035	328 449
Nedskrivning	16 433	5 796
Återläggning nedskrivning	-4 175	0
Utrangering	-11	0
Kapitaliserade kostnader	-14 166	-15 000
Avsättningar	3 835	3 805
Kapitalförsäkring	154	0
Övrigt	-2	-270
	<b>347 103</b>	<b>322 780</b>

### Not 35, Kassaflöde – avstämning av finansieringsverksamheten

KSEK	2025	2024
Upptagande nya lån investering Horshaga	560 000	400 000
Upptagande nya lån investering Älgkullen	0	512 000
Upptagande nya lån SR Vindparker	500 000	0
Amortering av lån	-122 958	-155 411
Amortering av leasingskuld	-41 660	-34 746
Nyemission	300 006	10 161
<b>Summa kassaflöde finansieringsverksamheten</b>	<b>1 195 389</b>	<b>732 004</b>

### ↳ **Not 36, Väsentliga händelser efter balansdagen**

Årets produktion har börjat i nivå med normalår tack vare normala vindförhållanden. Tillgängligheten i våra verk har varit tillfredsställande. Elpriserna har varit höga

på grund av kallt väder och underskott i vattenmagasin.

Bolaget har den 6 februari refinansierat MSEK 2 902 med en löptid på 27–36 månader.

### ↳ **Not 37, Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden vid upprättande av årsredovisningen. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsperiod diskuteras nedan.

- ▶ **Prövning av nedskrivningsbehov:** Koncernen utvärderar halvårsvis om det föreligger nedskrivningsbehov av pågående projekt, vindkraftverk samt övriga tillgångar.
- ▶ **Avskrivningstid vindkraftverk:** Koncernen undersöker varje år om livslängden för vindkraftverk förändras.
- ▶ **Återställandekostnad:** Koncernen gör varje år en bästa uppskattning av kostnaderna för framtida åtaganden. Diskonteringsräntan som används i beräkningen baseras på den 30-åriga riskfria räntan per sista december.
- ▶ **Klimatrelaterade risker:** Koncernen utvärderar löpande klimatrelaterade risker i sina finansiella bedömningar. Förändrade vindförhållanden, extremväder och förändrad lagstiftning kan påverka faktorer som underhållsbehov och kostnad för återställande.

## ⇩ Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Nettoomsättning	2	41 593	44 866
Aktiverat arbete för egen räkning	3	11 592	11 592
Övriga rörelseintäkter		0	14
		<b>53 185</b>	<b>56 472</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	4,5	-23 216	-24 099
Personalkostnader	6	-44 917	-42 594
Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-13 455	-7 011
		<b>-81 588</b>	<b>-73 704</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-28 403</b>	<b>-17 232</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	11 644	17 390
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-5 854	-10 570
		<b>5 790</b>	<b>6 820</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-22 613</b>	<b>-10 412</b>
Bokslutsdispositioner	10	3 295	2 005
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-19 318</b>	<b>-8 407</b>
Inkomstskatt	11	409	430
<b>Årets resultat *)</b>		<b>-18 909</b>	<b>-7 977</b>

\*) Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

## ⇩ Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR, KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	12	1 865	821
Inventarier	13	2 817	4 015
Pågående projekt	14	44 816	55 803
		<b>49 498</b>	<b>60 639</b>
<b>Övriga anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	15	4 662 152	4 387 152
Uppskjuten skattefordran	16	1 150	895
Övriga finansiella anläggningstillgångar	17	5 244	4 610
		<b>4 668 546</b>	<b>4 392 657</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 718 044</b>	<b>4 453 296</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	18	305 418	278 788
Aktuella skattefordringar		2 034	973
Övriga fordringar		86	83
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2 045	1 647
		<b>309 583</b>	<b>281 491</b>
Kassa och bank		97 606	152 234
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>407 189</b>	<b>433 725</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 125 233</b>	<b>4 887 021</b>

## ⇩ Moderbolagets balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER, KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1 581 630 aktier)		1 635	1 582
		<b>1 635</b>	<b>1 582</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		4 724 517	4 432 542
Årets resultat		-18 909	-7 977
		<b>4 705 608</b>	<b>4 424 565</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 707 243</b>	<b>4 426 147</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar	20	5 844	5 210
		<b>5 844</b>	<b>5 210</b>
<b>Summa avsättningar</b>		<b>5 844</b>	<b>5 210</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 634	3 623
Skulder till koncernföretag	21	388 975	437 578
Övriga skulder		6 817	3 182
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	13 720	11 281
		<b>412 146</b>	<b>455 664</b>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>412 146</b>	<b>455 664</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 125 233</b>	<b>4 887 021</b>

## 📄 Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

KSEK	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Övrigt tillskjutet kapital</i>	<i>Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat</i>		
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 579	4 249 154	173 229		4 423 962
Årets resultat			-7 977		-7 977
Nyemission	2	10 159			10 161
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 582	4 259 313	165 252		4 426 147

KSEK	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Övrigt tillskjutet kapital</i>	<i>Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat</i>		
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 582	4 259 313	165 252		4 426 147
Årets resultat			-18 909		-18 909
Nyemission	54	299 953			300 006
Utgående eget kapital 2025-12-31	1 635	4 559 266	146 342		4 707 243

Aktiekapitalet består av 1 635 630 aktier med ett nominellt värde av 1 kr.  
Aktieägartillskott är ovillkorat.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-22 613	-10 412
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	2 006	-4 395
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-20 607</b>	<b>-14 807</b>
Förändring av kundfordringar		0	-25
Förändring av kortfristiga fordringar		150 478	42 811
Förändring av kortfristiga skulder		-220 799	-118 551
		<b>-70 321</b>	<b>-75 765</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital</b>		<b>-90 928</b>	<b>-90 572</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av upparbetade kostnader		20 202	16 000
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-10 914	-20 865
Tilläggsköpeskilling		0	-200
Avsättningar		0	-3 300
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>9 288</b>	<b>-8 365</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna koncernbidrag		73 820	296 772
Lämnade koncernbidrag		-71 814	-297 851
Lämnade aktieägartillskott		-275 000	0
Nyemission		300 006	10 161
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>27 012</b>	<b>9 082</b>
Förändring likvida medel		-54 628	-89 855
Likvida medel vid årets början		152 234	242 089
Likvida medel vid årets slut		97 606	152 234

# Moderbolagets noter

## ↳ **Not 1, Moderbolagets redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 - Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernen.

RFR 2 innebär att samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden tillämpas så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Även av rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

### VÄRDERINGSPRINCIPER

Värderingsprinciperna är oförändrade från föregående år.

### AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt.

### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella och materiella anläggningstill-

gångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nedskrivning av pågående projekt görs om projektet bedöms som osäkert. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### ▬ *Materiella anläggningstillgångar:*

- Inventarier 5 år
- Byggnader och mark 30 år
- IT-system 3 år

#### ▬ *Leasing:*

- Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkning linjärt över leasingperioden.

### Not 2, Nettoomsättning

KSEK	2025	2024
Intäkter från koncernbolag	41 593	44 865
Övriga intäkter	0	10
Kursdifferenser	0	-9
	<b>41 593</b>	<b>44 866</b>

### Not 3, Aktiverat arbete för egen räkning

Bruttoredovisning tillämpas för aktiverade kostnader i pågående projekt.

KSEK	2025	2024
Aktiverade nedlagda kostnader	11 592	11 592
	<b>11 592</b>	<b>11 592</b>

### Not 4, Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på

bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KSEK	2025	2024
Revision Ernst & Young	625	600
Övriga tjänster Ernst & Young	81	46
	<b>706</b>	<b>646</b>

## Not 5, Leasing

Årets leasingkostnader uppgår till MSEK 4,7. Framtida leasingavgifter förfaller till betalning enligt följande:

KSEK	2025	2024
Inom ett år	5 323	5 185
Senare än ett år men inom fem år	8 818	11 981
	14 141	17 166

## Not 6, Personal, styrelse

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	12	13
Män	17	16
	29	29

KSEK	2025	2024
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Anställda	22 610	21 797
VD och styrelse	5 283	5 219
	27 893	27 016

<b>Sociala kostnader</b>		
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 520	8 304
Pensionskostnader	4 905	4 730
	13 425	13 034

<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>41 246</b>	<b>40 050</b>
--	---------------	---------------

%	2025	2024
<b>Könsfördelning ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	25	25
Andel män i styrelsen	75	75
Andel kvinnor i ledande befattning	20	20
Andel män i ledande befattning	80	80

### Not 7, Avskrivning och nedskrivning av anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Byggnader och mark	3 %
Inventarier	20 %
IT-system	33 %

Prövning av nedskrivning av projekt i projektportfölj görs löpande. Under 2025 har reservering i projektportföljen gjorts med MSEK 17,0 och återföring av nedskrivning om MSEK 4,2.

### Not 8, Övriga ränteintäkter och liknande poster

KSEK	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	8 993	17 385
Övriga ränteintäkter	2 651	5
	<b>11 644</b>	<b>17 390</b>

### Not 9, Övriga räntekostnader och liknande poster

KSEK	2025	2024
Räntekostnader	1	58
Övriga bankavgifter	291	53
Räntekostnader till koncernbolag	5 562	10 459
	<b>5 854</b>	<b>10 570</b>

### Not 10, Bokslutsdispositioner

KSEK	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	252 390	73 819
Lämnade koncernbidrag	-249 095	-71 814
	3 295	2 005

### Not 11, Aktuell och uppskjuten skatt

KSEK	2025	2024
Uppskjuten skatt	409	430
<b>Total redovisad skattekostnad</b>	<b>409</b>	<b>430</b>

Avstämning effektiv skatt, KSEK	%	2025 Belopp	%	2024 Belopp
Resultat före skatt		-19 318		-8 407
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60	3 980	20,60	1 732
<b>Skatteeffekter av:</b>				
Ej avdragsgilla kostnader		-26 520		-8 778
Ej skattepliktiga intäkter		21 553		5 844
Löneskatt på kapitalförsäkring		162		179
Mottaget negativt räntenetto		1 234		1 414
Uppskjuten skatt underskott		0		39
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>2,11</b>	<b>409</b>	<b>5,11</b>	<b>430</b>

### Not 12, Byggnader och mark

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	837	0
Inköp	1 100	837
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 937</b>	<b>837</b>
Ingående avskrivningar	-16	0
Årets avskrivningar enligt plan	-56	-16
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-72</b>	<b>-16</b>
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>1 865</b>	<b>821</b>

### Not 13, Inventarier

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 471	4 966
Inköp	0	1 505
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 471</b>	<b>6 471</b>
Ingående avskrivningar	-2 456	-1 241
Årets avskrivningar enligt plan	-1 198	-1 215
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 654</b>	<b>-2 456</b>
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>2 817</b>	<b>4 015</b>

### Not 14, Pågående projekt

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	80 715	79 720
Nedlagda externa kostnader	12 549	18 523
Nedlagda interna kostnader	11 592	11 592
Försäljningar/Utrangering	-22 343	-29 120
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>82 513</b>	<b>80 715</b>
Ingående nedskrivningar	-24 912	-32 236
Utrangering	0	13 120
Årets Reserveringar	-16 960	-5 796
Återläggning nedskrivning	4 175	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar/reserver</b>	<b>-37 697</b>	<b>-24 912</b>
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>44 816</b>	<b>55 803</b>

### Not 15, Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Org.nr	Säte	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde	Eget kapital
SR Vindparker AB	559154-1452	Göteborg	100 %	100 %	4 661 452	5 619 083
Vindpark Håkansmåla AB	559258-3305	Göteborg	100 %	100 %	700	19
					<b>4 662 152</b>	<b>5 619 102</b>

### Not 16, Uppskjuten skattefordran

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde finansiella anläggningstillgångar	895	635
Förändring uppskjuten skatt på årets resultat	247	250
Uppskjuten skatt på kapitalförsäkring inkl uppskjuten löneskatt	8	10
<b>Utgående värde finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 150</b>	<b>895</b>

### Not 17, Övriga finansiella anläggningstillgångar

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kapitalförsäkring	5 244	4 610
	<b>5 244</b>	<b>4 610</b>

### Not 18, Fordringar hos koncernföretag

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Erhållna/lämnade koncernbidrag	3 295	2 005
Fordringar cashpool dotterbolag	302 123	276 783
	<b>305 418</b>	<b>278 788</b>

### Not 19, Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	874	613
Förutbetald hyra	1 171	1 034
	<b>2 045</b>	<b>1 647</b>

### Not 20, Avsättningar

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning kapitalförsäkring	5 244	4 610
Avsättning förvärv av aktier i Horshaga Energi AB	600	600
	<b>5 844</b>	<b>5 210</b>

Tilläggsköpeskillning att erlægga vid olika milstolpar i projekt Horshaga. Tilläggsköpeskillningen är värderad till verkligt värde över resultaträkningen.

### Not 21, Skulder till koncernföretag

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Skuld cashpool dotterbolag	388 975	437 578
	<b>388 975</b>	<b>437 578</b>

### Not 22, Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöneskuld inkl sociala avgifter	4 123	3 690
Löneskulder inkl sociala avgifter	4 141	3 455
Övriga upplupna kostnader	5 456	4 136
	<b>13 720</b>	<b>11 281</b>

### Not 23, Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	2025	2024
Avskrivningar	1 198	1 215
Nedskrivning/reservering	16 433	5 796
Återläggning nedskrivning	-4 175	0
Utrangering	-11	0
Kapitalförsäkring	154	170
Kapitaliserade interna projektutgifter	-11 592	-11 592
Kursdifferenser	0	9
Övriga poster	-1	7
	<b>2 006</b>	<b>-4 395</b>

### Not 24, Ställda säkerheter

För övriga långfristiga skulder:	2025-12-31	2024-12-31
Pant i aktier i SR Vindparker AB	4 661 452	4 386 452
	4 661 452	4 386 452

### Not 25, Eventualförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Garantiåtagande	27	27
	27	27

### Not 26, Närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag. Närstående är även AMF,

KLP, Alecta och Stena AB (publ) med dess koncernbolag.

Betydande transaktioner mellan SR Energy och dess närstående	2025	2024
Köpta tjänster från Alecta	3 949	4 696
Köpta tjänster från Stena AB koncernbolag	4 555	5 037
Försäljning av upparbetade projektkostnader till dotterbolag	20 202	16 000
Försäljning av tjänster till dotterbolag	41 593	43 757
	70 299	69 490

Bolaget köper IT och administrativa tjänster från främst Stena AB och Stena Rederi AB. Kostnader för lokalyra betalas till Alecta. Moderbolaget har driftsansvar för vindkraft-parkerna och byggprojekten i våra dotterbo-

lag och erhåller ersättning från vart och ett av bolagen. Samtliga närståendetransaktioner sker enligt marknadsmässiga villkor och priser.

### Not 27, Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga oförutsedda händelser i driften av bolaget har inträffat efter årets utgång.

## Not 28, Disposition av vinst eller förlust

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserad vinst	4 424 565
Nyemission	299 953
Årets resultat	-18 909
Utdelning	0
<b>Disponeras så att i ny räkning överföres</b>	<b>4 705 609</b>

Göteborg den 22 april 2026

Johan Wester  
*Ordförande*

Henrik Munthe

Kristin Melsnes

Per Jansson

Filip Szopa

Harald Koch-Hagen

Victoria Van Camp

Daniel Johansson

Peter Zachrisson  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits  
den 22 april 2026

Ernst & Young AB

Linda Sallander  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SR Energy AB,  
org.nr 556711-9549

## 📄 Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SR Energy AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39–83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

tat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–38. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och

koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter

kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimlig-

heten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## 📌 Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SR Energy AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska

situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om för-

slaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 22 april 2026

Ernst & Young AB

Linda Sallander  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



Övre raden från vänster:  
Johan Wester,  
Daniel Johansson  
Filip Szopa &  
Harald Koch-Hagen.

Nedre raden från vänster:  
Peter Zachrisson,  
Kristin Melsnes,  
Victoria Van Camp,  
Per Jansson &  
Henrik Munthe.

## JOHAN WESTER

*Ordförande*

*Invald år: 2006*

*Född: 1966*

*Medborgarskap: Svenskt*

*Utbildning: Civilingenjör*

*Huvudsysselsättning:*

Senior vice president, Stena Adactum AB.  
*Professionell bakgrund:* VD Mediatec Group, Director of Business Development på FlexLink, Partner på Arthur D. Little Management Consultants och som konsult hos Accenture.

## Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande i Stiftelsen Torslanda Idrott. Ledamot i NGG AB, Ependion AB och Midsona AB.

## DANIEL JOHANSSON

*Invald år: 2022*

*Född: 1970*

*Medborgarskap: Svenskt*

*Utbildning:*

Internationell ekonomi.

*Huvudsysselsättning:*

Styrelsearbete

*Professionell bakgrund:*

VD för Arise, Chief Dealer på olika nordiska banker och statssekreterare.

## Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande Solarwork och ledamot i Insplosion och SFBF (Swedish Financial Benchmark Facility).

## HARALD KOCH-HAGEN

*Invald år: 2023*

*Född: 1967*

*Medborgarskap: Norskt*

*Utbildning:* Master i ekonomi från universitetet i Oslo, AFA

(certifierad finansanalytiker), Handelshögskolan i Bergen.  
*Huvudsysselsättning:* Direktör, Strategisk tillgångsallokering och riskstyrning, KLP.  
*Professionell bakgrund:* Erfarenhet från olika positioner i norska finansinstitutioner bland annat Norges Bank, Orkla Finans, Storebrand och Nordea.  
*Övriga styrelseuppdrag:* KLP Nordfund Investment AS, KNI India AS, Mosjøen Varme Leasing AS, Varme Acquisitions AS.

**KRISTIN MELSNES***Invald år:* 2019*Född:* 1964*Medborgarskap:*

Norskt

*Utbildning:*

Civilingenjör

*Huvudsysselsättning:*

Styrelsearbete och mentoruppdrag.

*Professionell bakgrund:*

VD för Stange Energi, CEO Elverum Energi Nett, Senior Principal Pöyry Management Consulting och CEO Solgrid.

*Övriga styrelseuppdrag:*

Melbye Group AS, Submara AS, Plan1 AS, Heggvin utveckling AS, Gudbrandsdal Energi AS och Future Technology AS.

**HENRIK MUNTHE***Invald år:* 2019*Född:* 1976*Medborgarskap:* Svenskt*Utbildning:* Civilekonom*Huvudsysselsättning:*

Investment Director, Stena Adactum AB.

*Professionell bakgrund:*

Enskilda Securities inom Corporate Finance.

*Övriga styrelseuppdrag:* –**FILIP SZOPA***Invald år:* 2023*Född:* 1990*Medborgarskap:* Svenskt*Utbildning:* Civilingenjör*Huvudsysselsättning:*

Investment Manager, AMF.

*Professionell bakgrund:*

M&amp;A och projektutveckling, E.ON.

*Övriga styrelseuppdrag:*

Cinder Invest och Ormonde Energy.

**VICTORIA VAN CAMP***Invald år:* 2022*Född:* 1966*Medborgarskap:* Svenskt*Utbildning:* Civilingenjör

maskinteknik, Technologie doktor maskinelement.

*Huvudsysselsättning:*

Egenföretagare (Axa Consulting) samt adjungerad professor i maskinelement vid Luleå Tekniska Universitet.

*Professionell bakgrund:*

Ledande positioner på AB SKF inom FoU, teknologi och internationell affärsutveckling. CTO/Teknisk direktör och medlem i AB SKF ledningsgrupp.

Styrelseerfarenhet från VBG AB, PREERA Konsult,

AMEXCI AB samt SKF

India Ltd.

*Övriga styrelseuppdrag:*

Ordförande i Lumen Radio AB och ledamot i Alleima AB, Assa Abloy AB, Billerud AB och Chalmersstiftelsen.

**PER JANSSON***Invald år:* 2024*Född:* 1979*Medborgarskap:* Svenskt*Utbildning:*

Civilingenjör, MBA

*Huvudsysselsättning:*

Senior Portföljförvaltare Alecta

*Professionell bakgrund:*

Managementkonsult, Portföljförvaltare Hermes GPE, Portföljförvaltare Afa Försäkring.

*Övriga styrelseuppdrag:*

Ankhiale

**PETER ZACHRISSON**

VD

*(Se info under**”Ledningsgrupp”).*

# Lednings- grupp



Ledningsgrupp, från vänster:  
Anders Rylin, Dan Sandros, Peter Zachrisson,  
Malin Serrander & Mats Kaneby.

## PETER ZACHRISSON

**VD**  
Född: 1974  
Utbildning:  
Civilingenjör  
Huvudsysselsättning:  
VD SR Energy  
Professionell bakgrund:  
Tidigare Investment  
Manager på Stena  
Adactum och Invest-  
ment Director på SR  
Energy samt konsult  
på Semcon inom for-  
donsindustrin. VD för  
SR Energy sedan 2012.

## MATS KANEBY

**CFO**  
Född: 1968  
Utbildning:  
Civilekonom  
Professionell bakgrund:  
CFO på Resia och  
dessförinnan Treasury  
Manager på Papyrus  
och Financial Manager  
på Papyrus Sverige.

## ANDERS RYLIN

**Operativ chef**  
Född: 1977  
Utbildning: Borås  
Högskola/Campus  
Varbergs YH-utbild-  
ning med inriktning  
Energi och Miljö  
Professionell bakgrund:  
Tidigare arbetat med  
projektutveckling på  
Vindkompaniet (i dag  
OX2), försäljning av  
vindkraftverk på NEG  
Micon A/S och försälj-  
ningschef på Vestas  
Sverige. Operativ  
Chef för SR Energy  
sedan 2006.

## DAN SANDROS

**Projektchef**  
Född: 1969  
Utbildning: Civil-  
ingenjör, MBA  
Professionell bakgrund:  
Upphandlingschef  
Vägverket Region Väst,  
chef juridik och upp-  
handling vid Trafik-  
kontoret Göteborgs  
Stad, projektledare  
Alyata.

## MALIN SERRANDER

**Hållbarhets- och  
kommunikationschef**  
Född: 1970  
Utbildning: Civil-  
ekonom, kandidat-  
examen i journalistik,  
fil kand i psykologi  
Professionell bakgrund:  
Kommunikations-  
konsult på Narva,  
Solberg och i egen  
verksamhet.

Produktion:

**Rubrik AB**

Tryckeri:

**Multiply Solutions**

Foto:

**Petra Björstad**

31-32

**Henrik Eriksson**

33

**Jonas Lindgren**

8, 9 & 23

**Filip Ljungberg:**

21 & 24

**Jonas Ljungdahl:**

Omslag, 2, 8, 12, 17 & 38

**Anna-Lena Lundqvist**

2, 5, 6, 27 & 29

**Jojje Pettersson**

34

**Sofia Sabel**

88 & 90

**Shutterstock**

8, 9 & 19

Illustrationer:

**Maja Modén**

9-11



SR Energy

SR Energy AB

✉ Box 7123 📍 Hvitfeldtskatan 15, 402 33 Göteborg  
🌐 [www.srenergy.se](http://www.srenergy.se)